

«Beredskap på arbeidsplassen»

- Ivar Konrad Lunde -

post@iklas.no

+ 47 988 04 112



Risiko



Teoretisk forankring

«Praktisk krise- og beredskapsledelse»

Ivar Konrad Lunde, Universitetsforlaget, 2019.

«Risikostyring»

Terje Aven, Universitetsforlaget, 2015.

«Risikoanalyse»

Aven, Røed, Wiencke, Universitetsforlaget, 2017.

«Beredskapsanalyse»

Eriksen, Rake, Sommer, Cappelen Damm, 2021.

«Operativ psykologi»

Eid & Johnsen (red.), Fagbokforlaget, 2018.

«Tenke, fort og langsomt»

Daniel Kahneman, Pax Forlag, 2012.



§

- 1: Identifisere risiko i aktiviteten
- 2: Planlegge håndtering av risiko

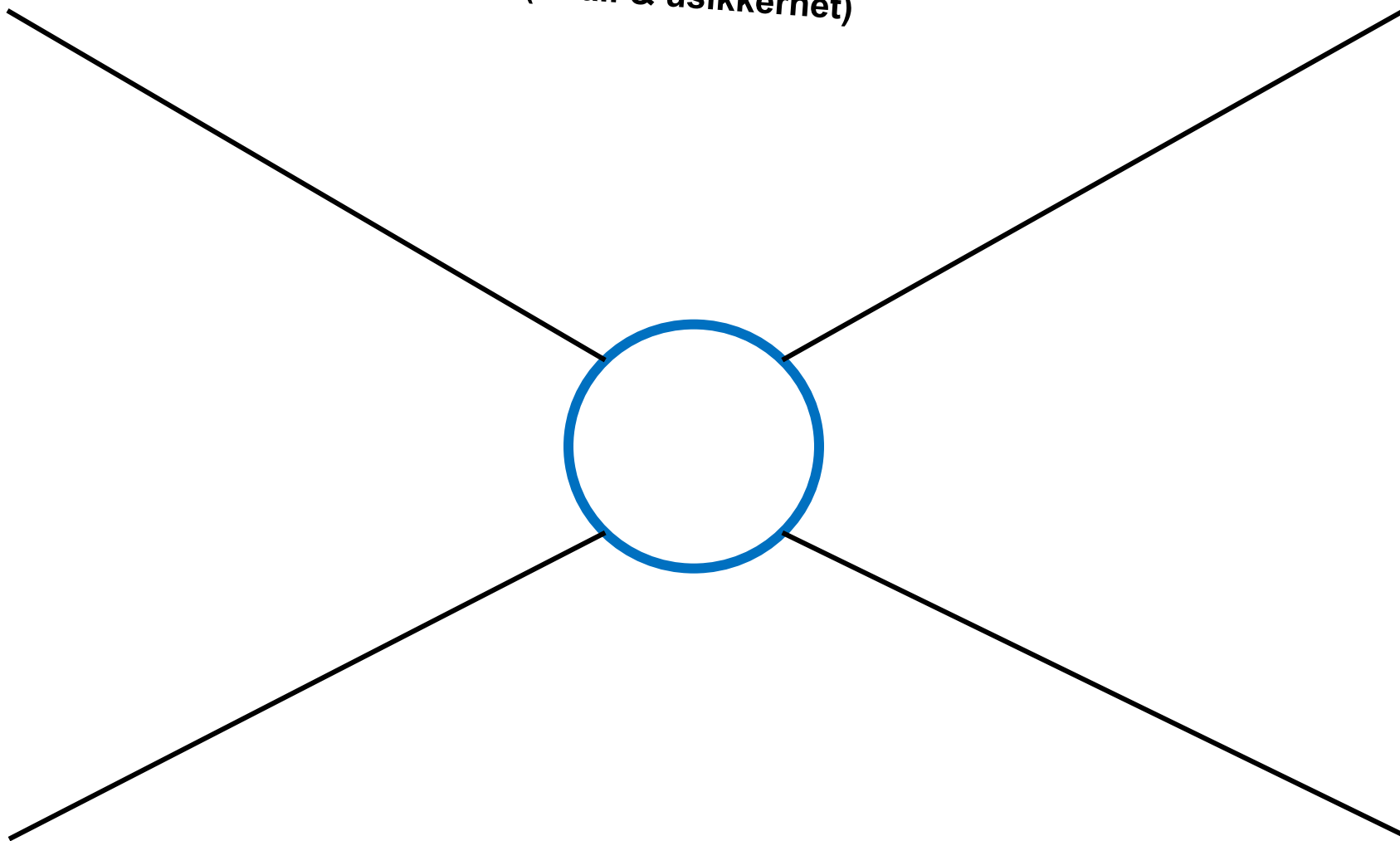
Standard/veiledning



Vurdering/analyse

Risiko
(utfall & usikkerhet)

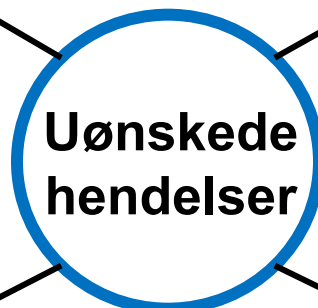
Verdier
(verdihierarki)



Vurdering/analyse

Risiko
(utfall & usikkerhet)

Verdier
(verdihierarki)
Konsekvenser



Vurdering/analyse

Risiko
(utfall & usikkerhet)

Farer og trusler
(tilsiktete/utillsiktete)

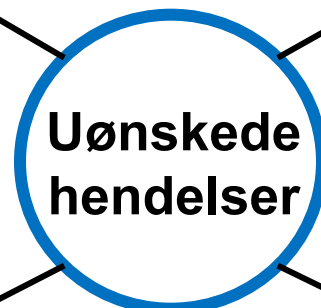
**Uønskede
hendelser**

Verdier
(verdihierarki)
Konsekvenser

Vurdering/analyse

Risiko
(utfall & usikkerhet)

Sannsynlighet
Farer og trusler
(tilsiktete/utillsiktete)



Verdier
(verdihierarki)
Konsekvenser

Sårbarhet

Vurdering/analyse

Risiko
(utfall & usikkerhet)

Sannsynlighet
Farer og trusler
(tilsiktete/utillsiktete)

Verdier
(verdihierarki)
Konsekvenser

**Uønskede
hendelser**

Sårbarhet

Tiltak/barrierer: **Redusere sårbarhet**

Vurdering/analyse

Risiko
(utfall & usikkerhet)

Sannsynlighet
Farer og trusler
(tilsiktete/utillsiktete)

**Uønskede
hendelser**

Verdier
(verdihierarki)
Konsekvenser

Sårbarhet

Tiltak/barrierer: Redusere sårbarhet

Vurdering/analyse

Risiko
(utfall & usikkerhet)

Sannsynlighet
Farer og trusler
(tilsiktete/utillsiktete)

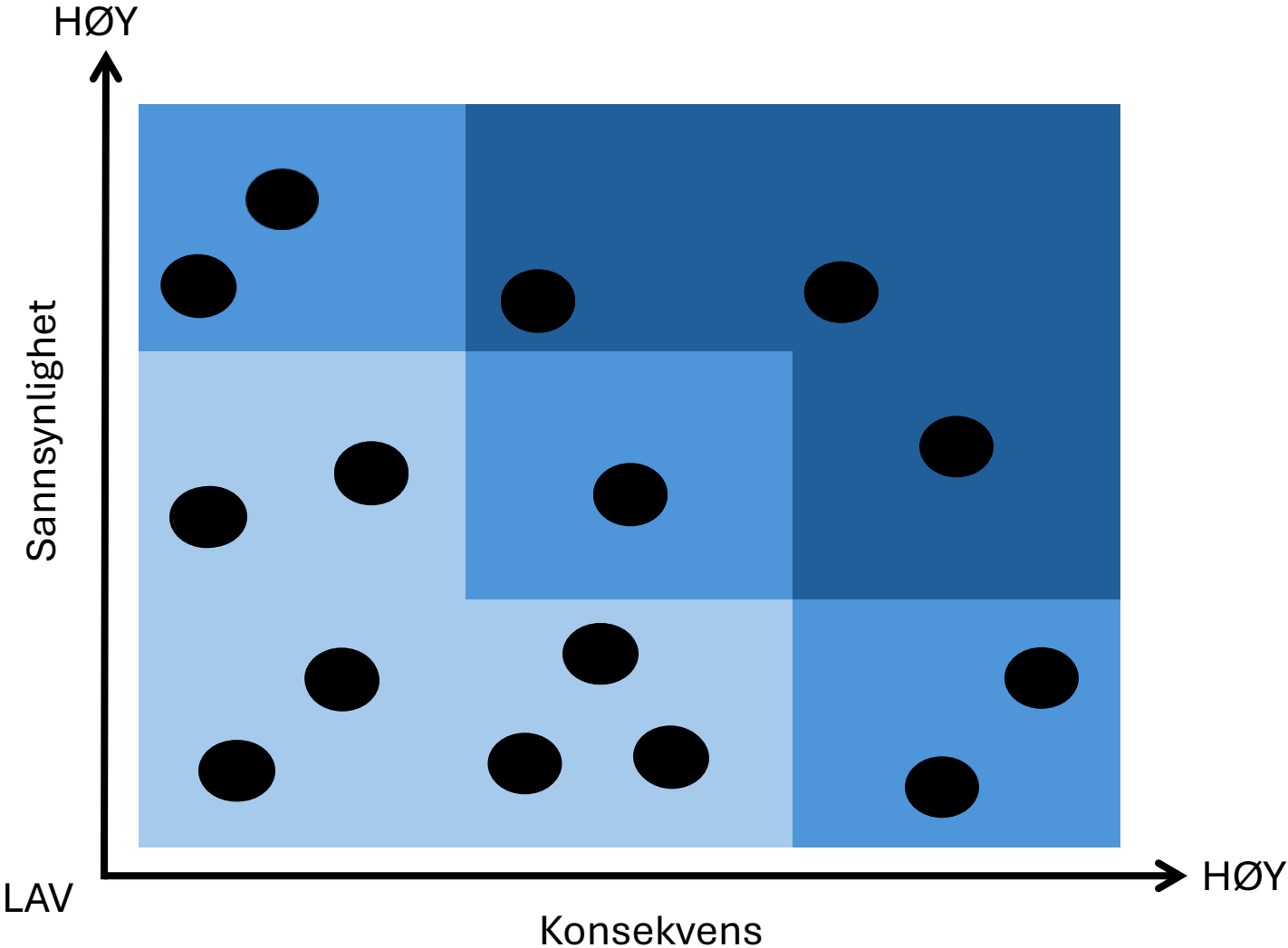
**Uønskede
hendelser**

Verdier
(verdihierarki)
Konsekvenser

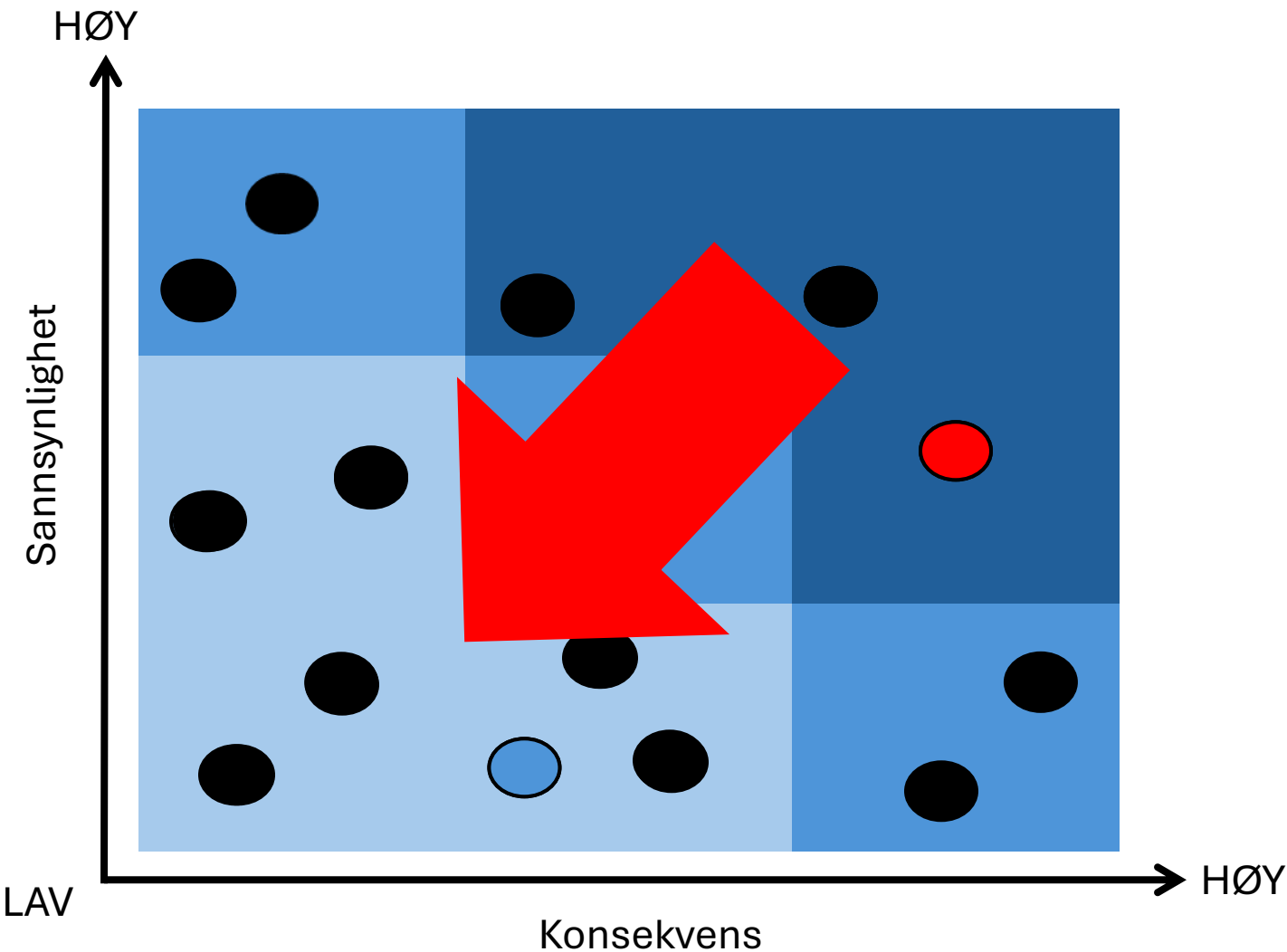
Sårbarhet

Tiltak/barrierer: **Redusere sårbarhet**

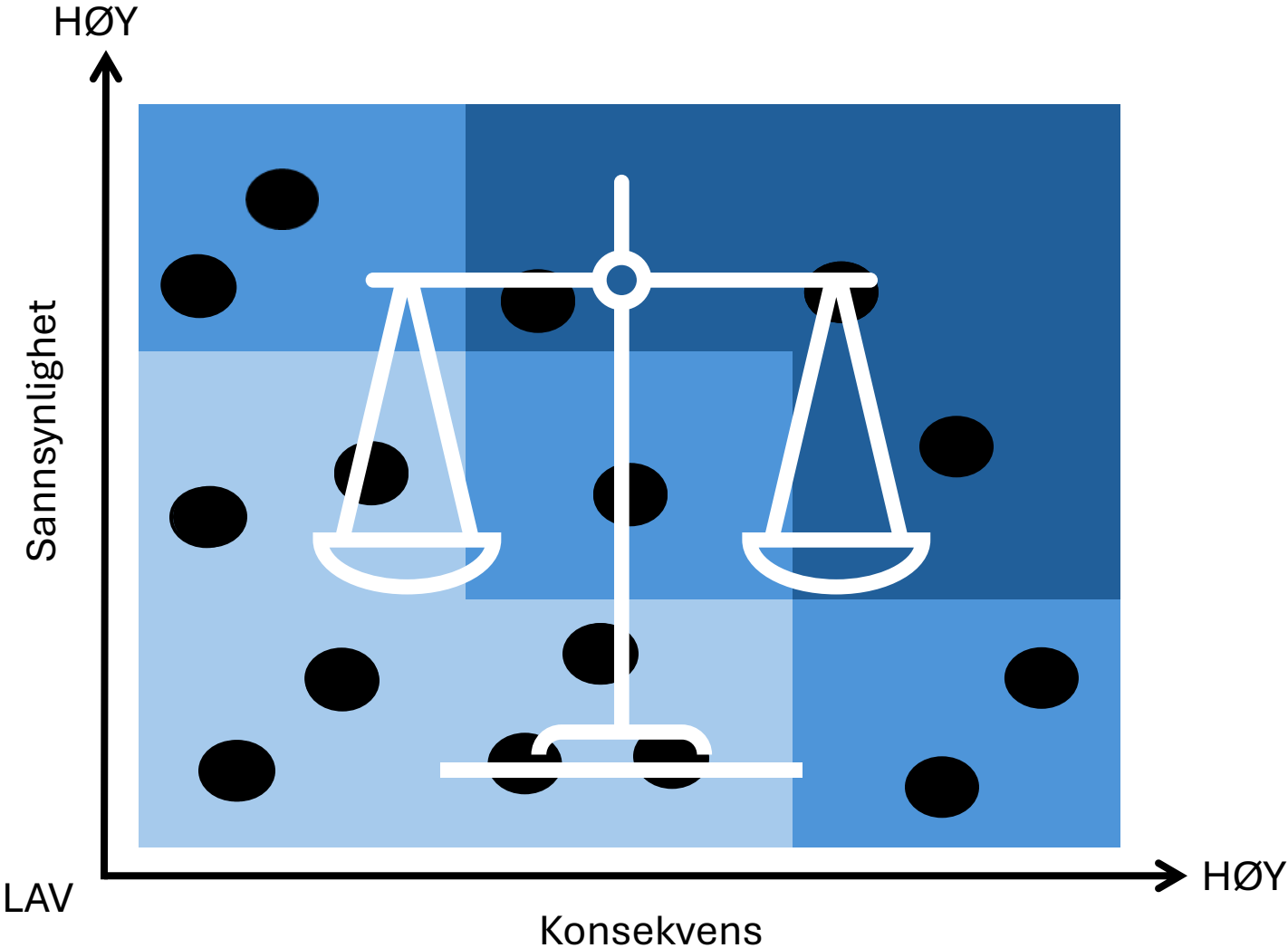
Risikomatrise



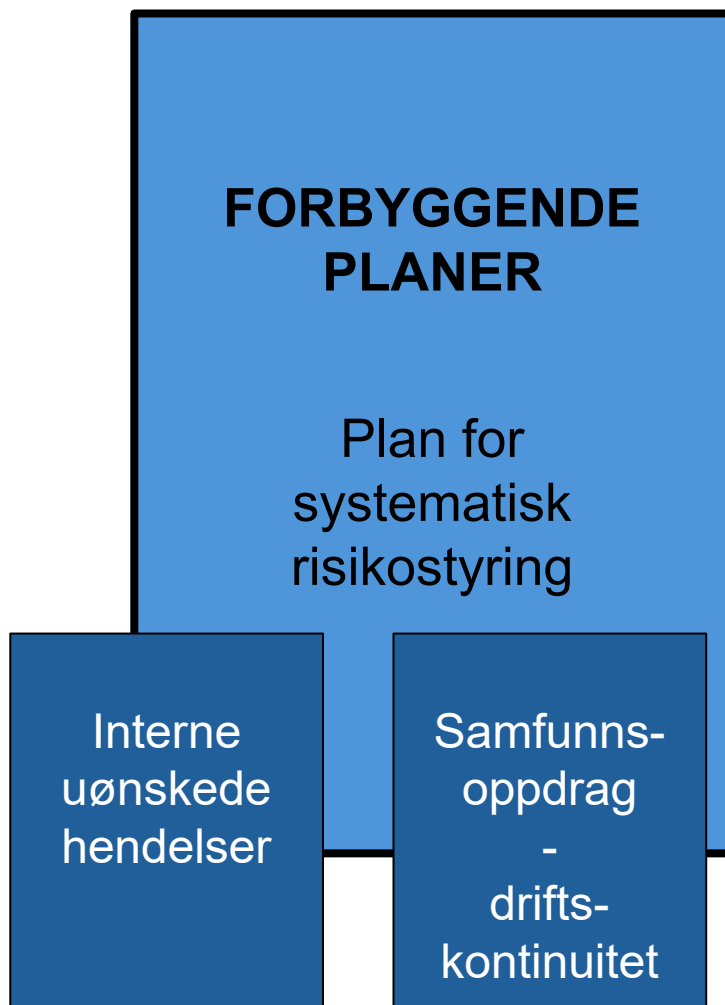
Risikostyring/barrierestyring



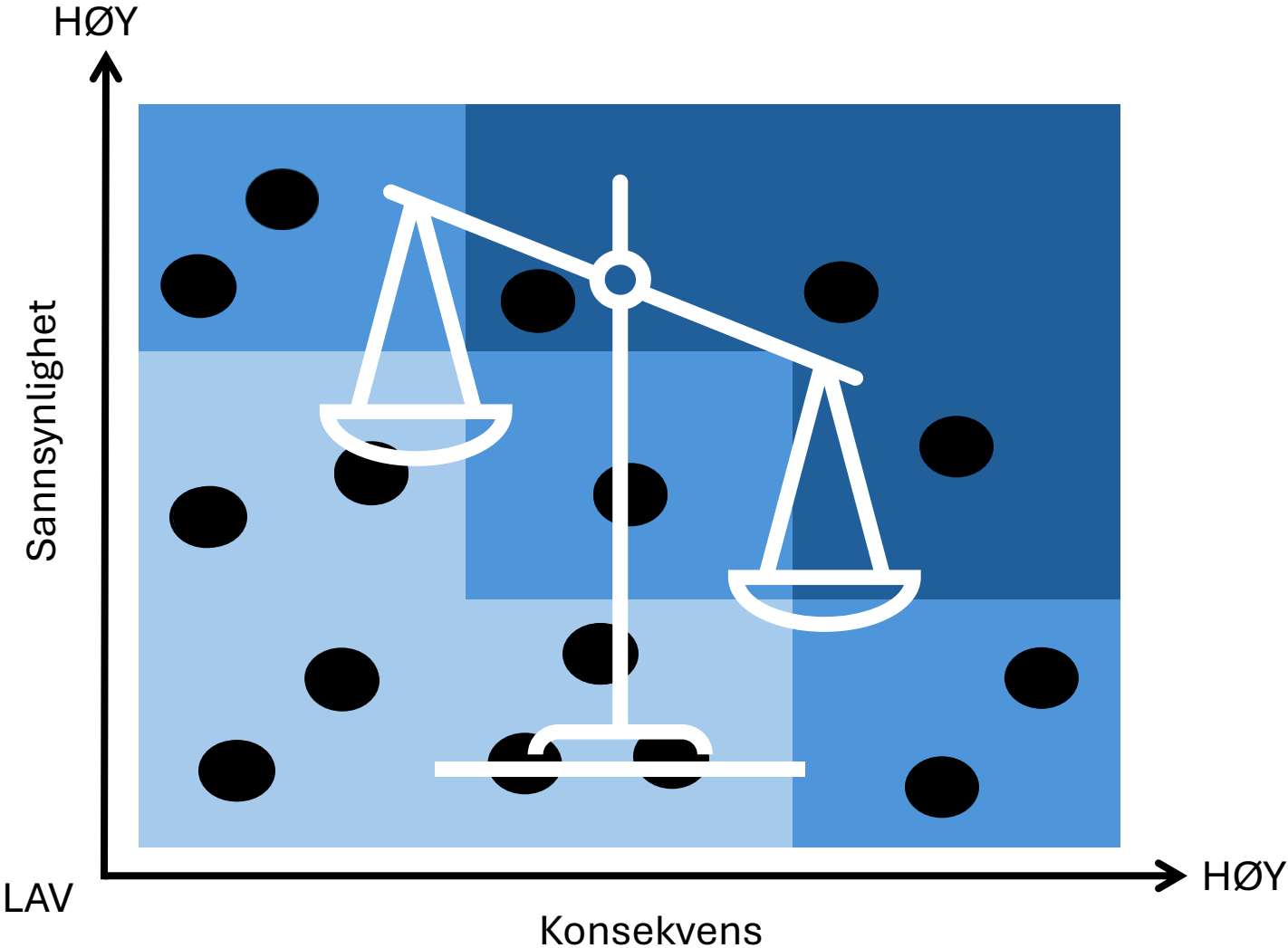
Risikoaksept



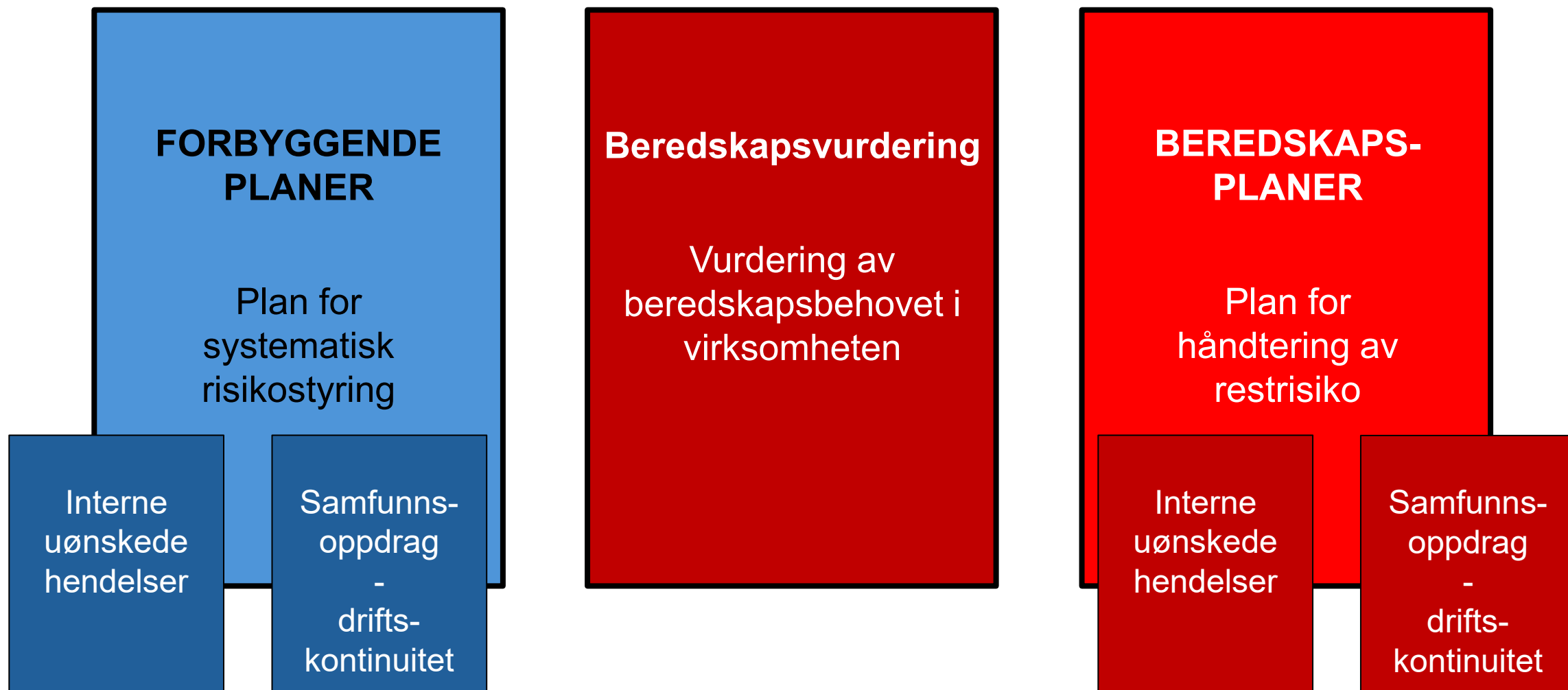
Risikohåndtering



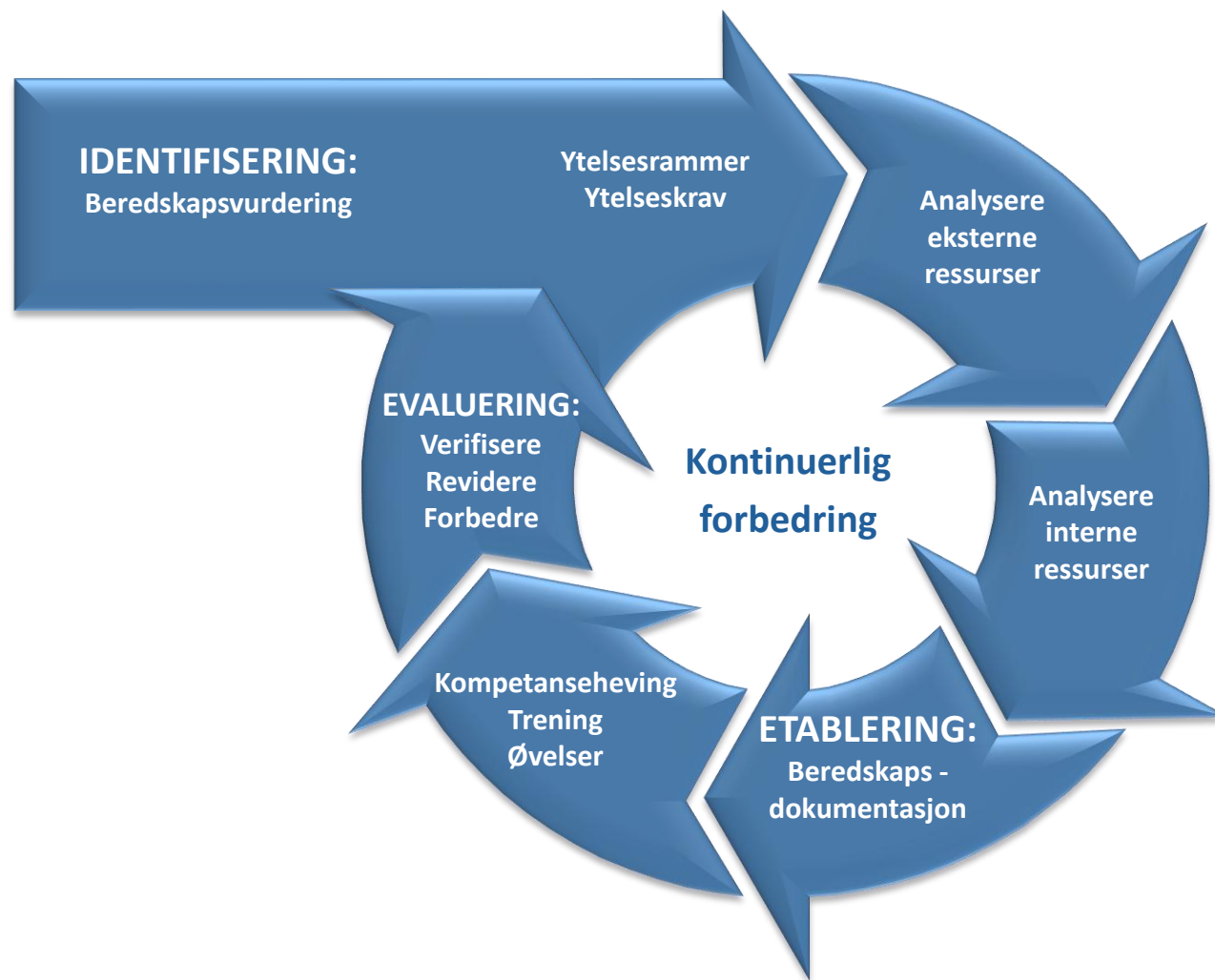
Restrisiko



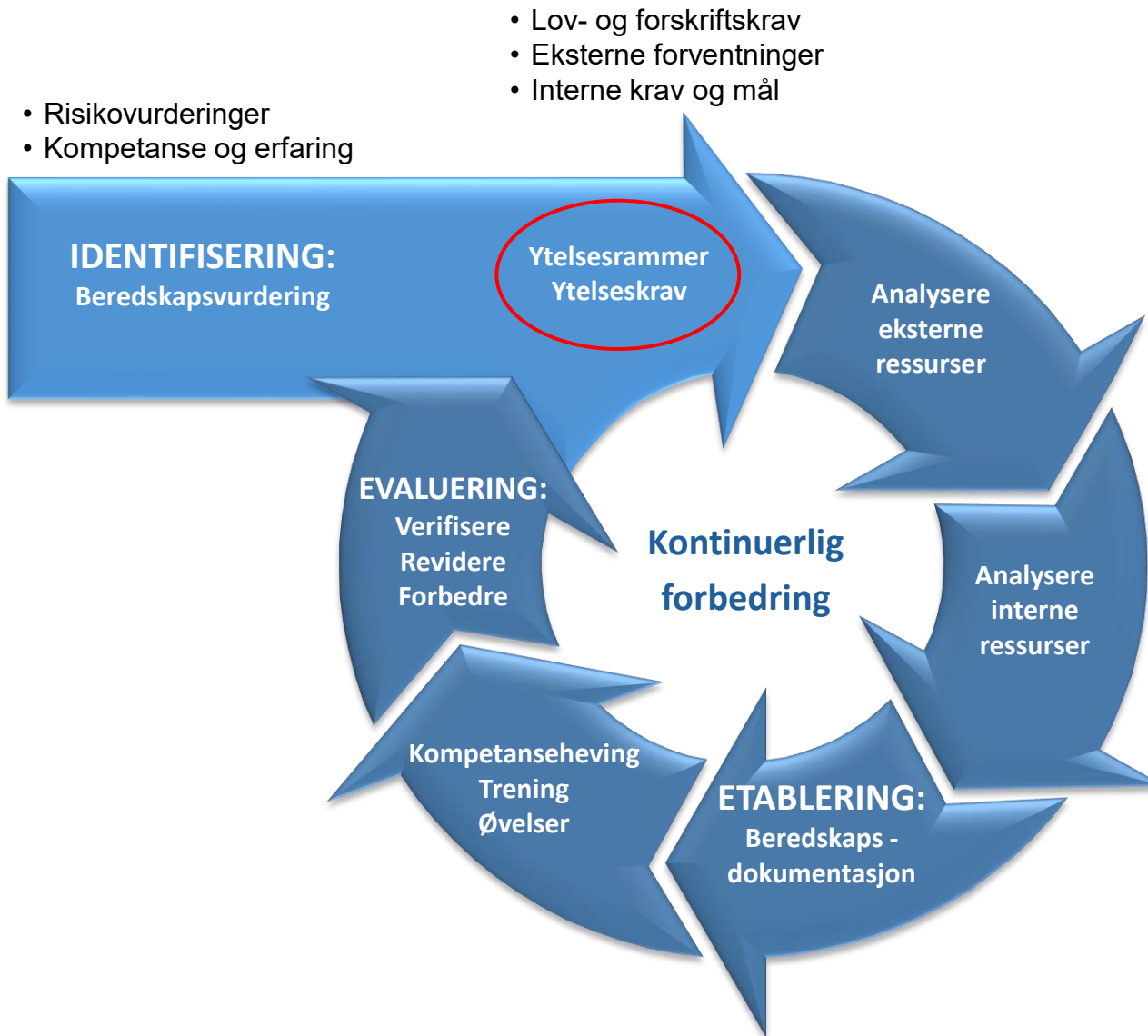
Vurdering/analyse



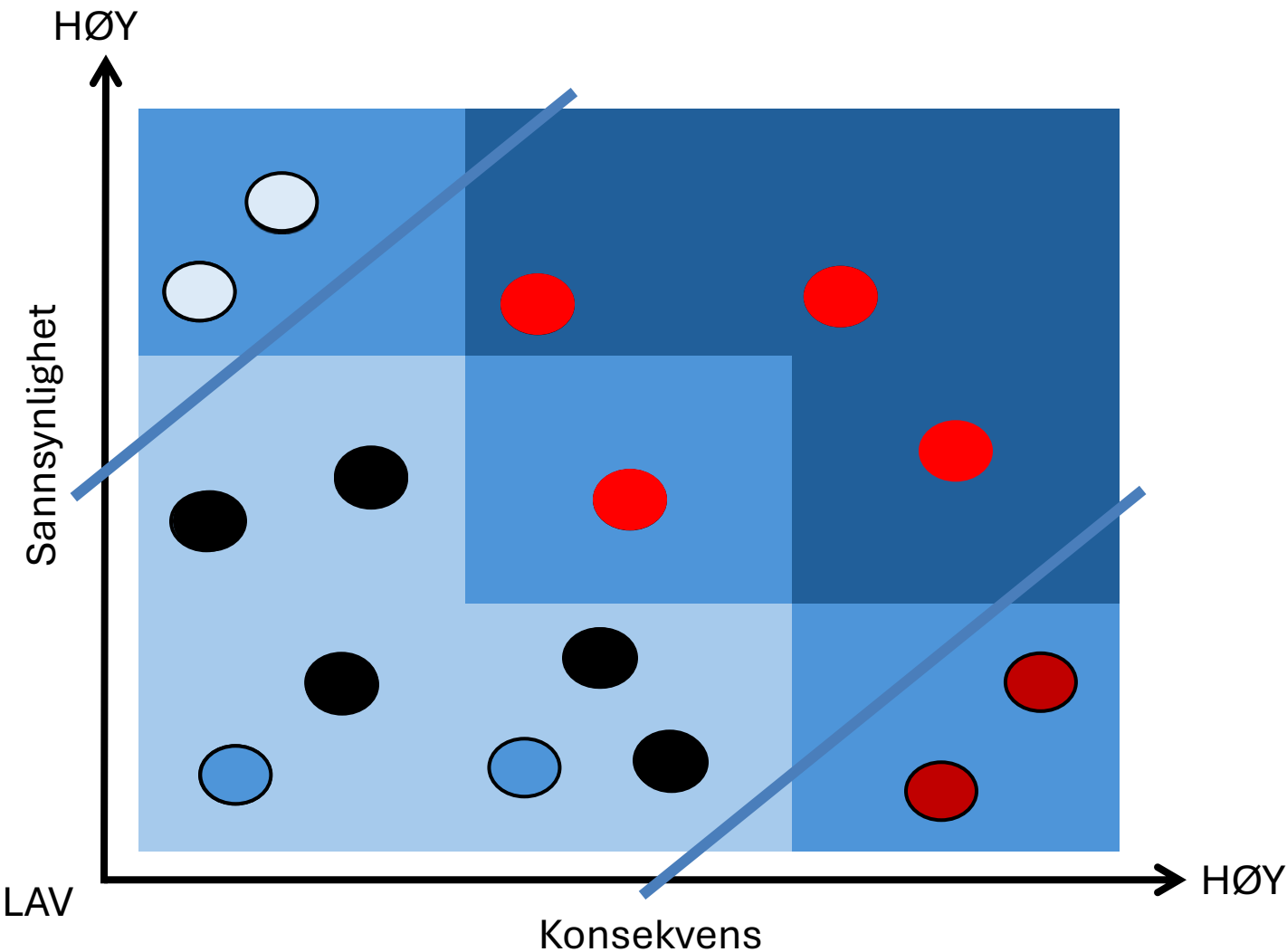
Dimensjonering og etablering av beredskap



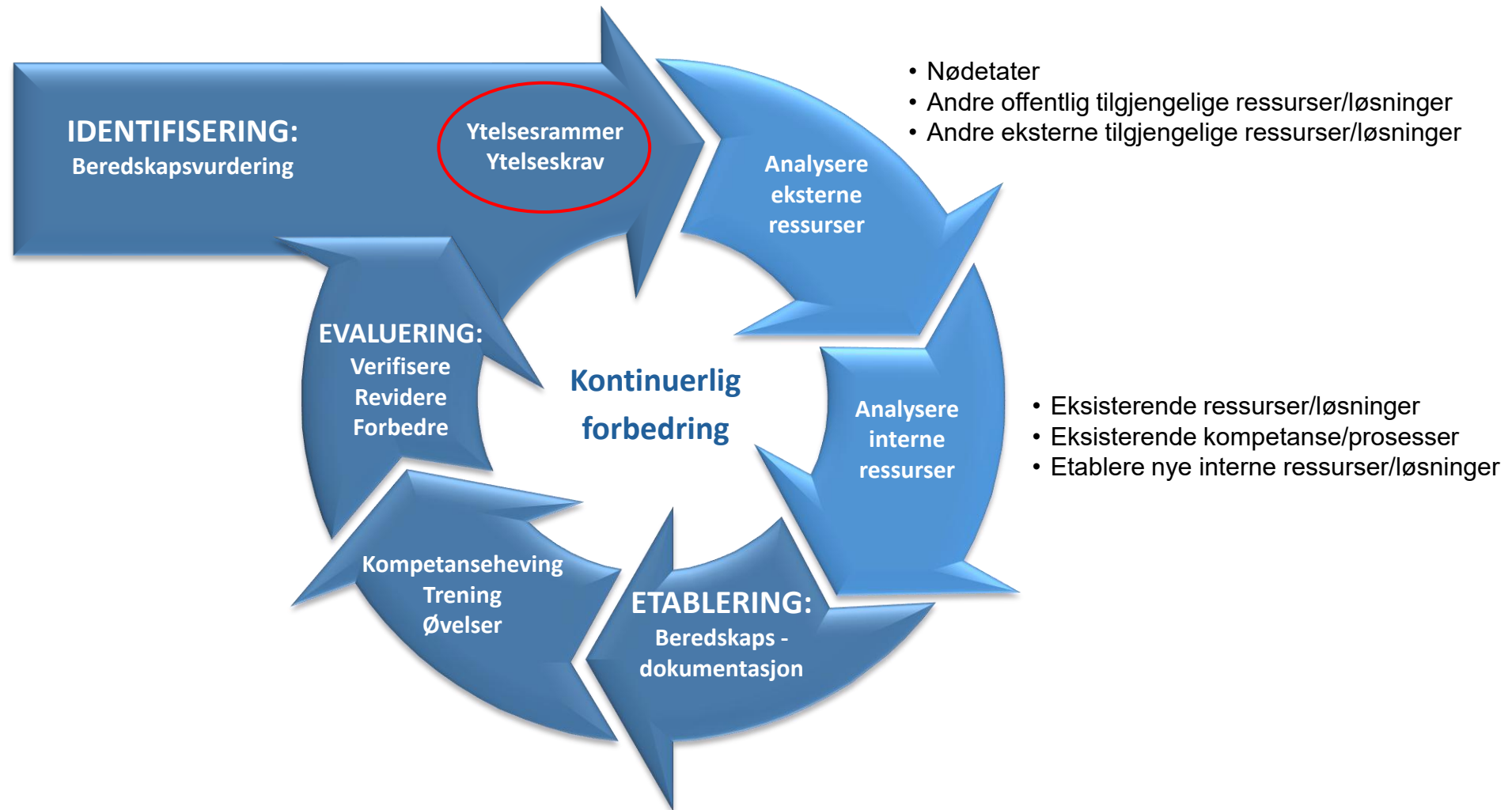
Dimensjonering av beredskap



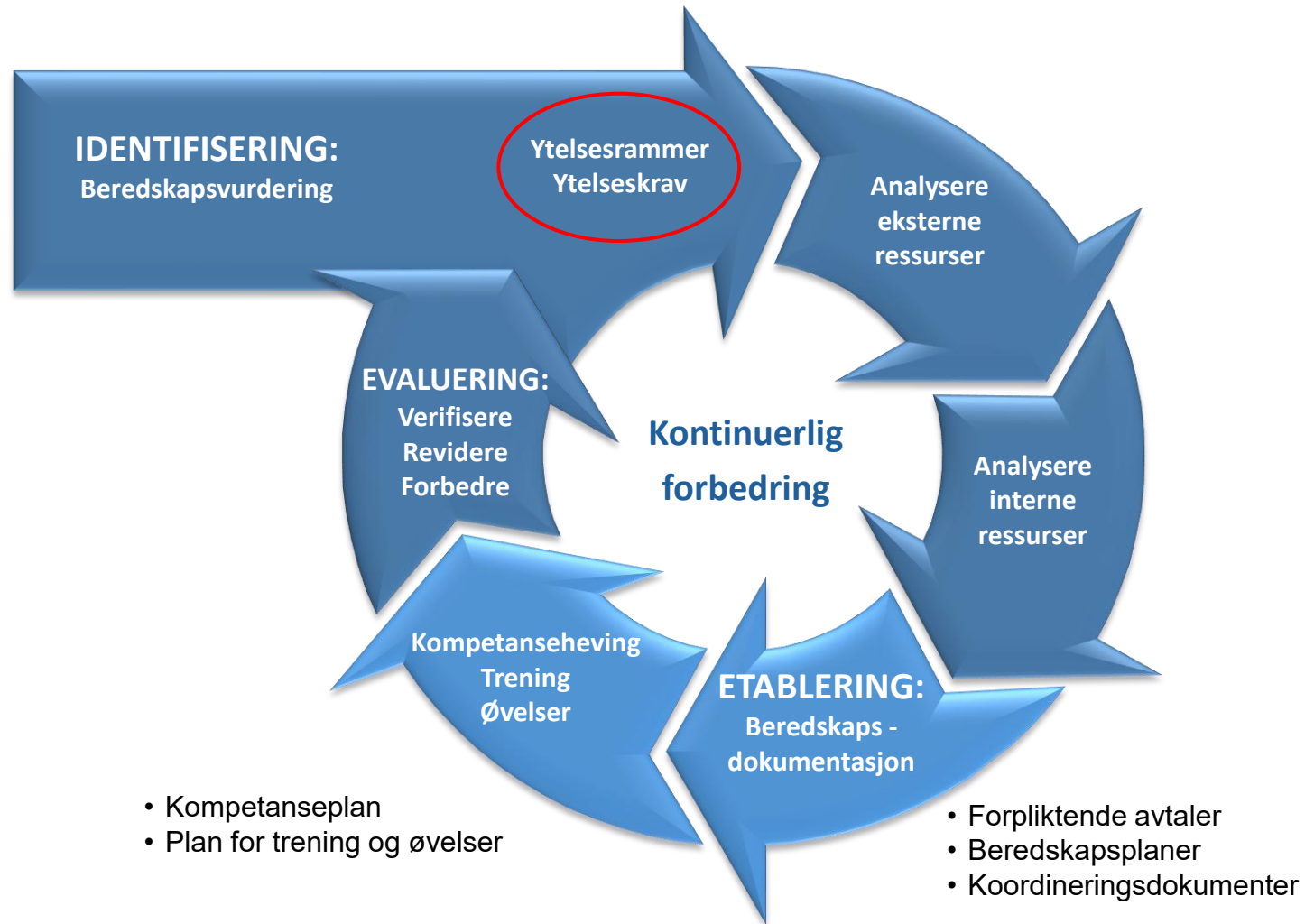
Beredskapsområdet og dimensjonerende hendelser



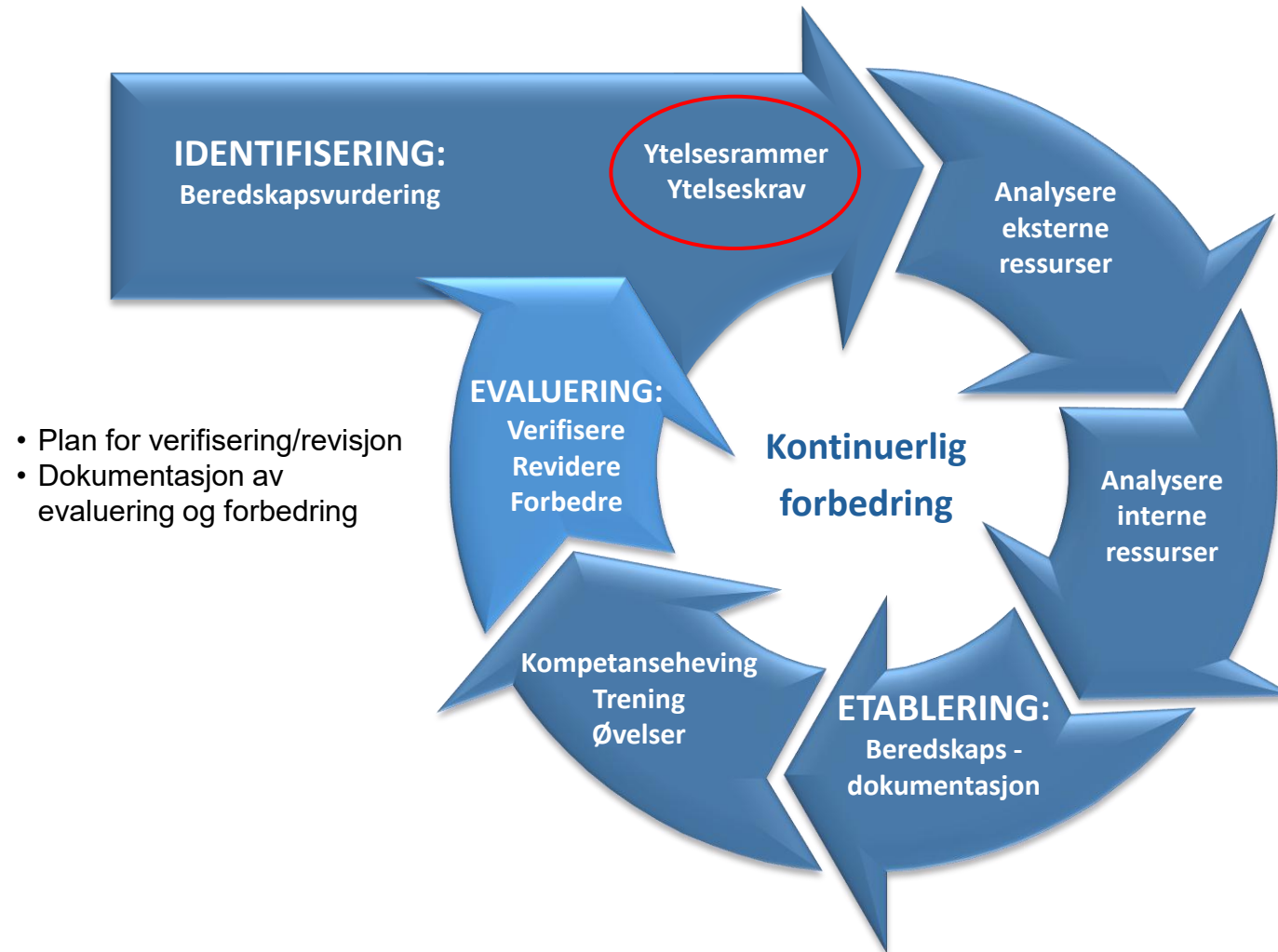
Etablering av beredskap



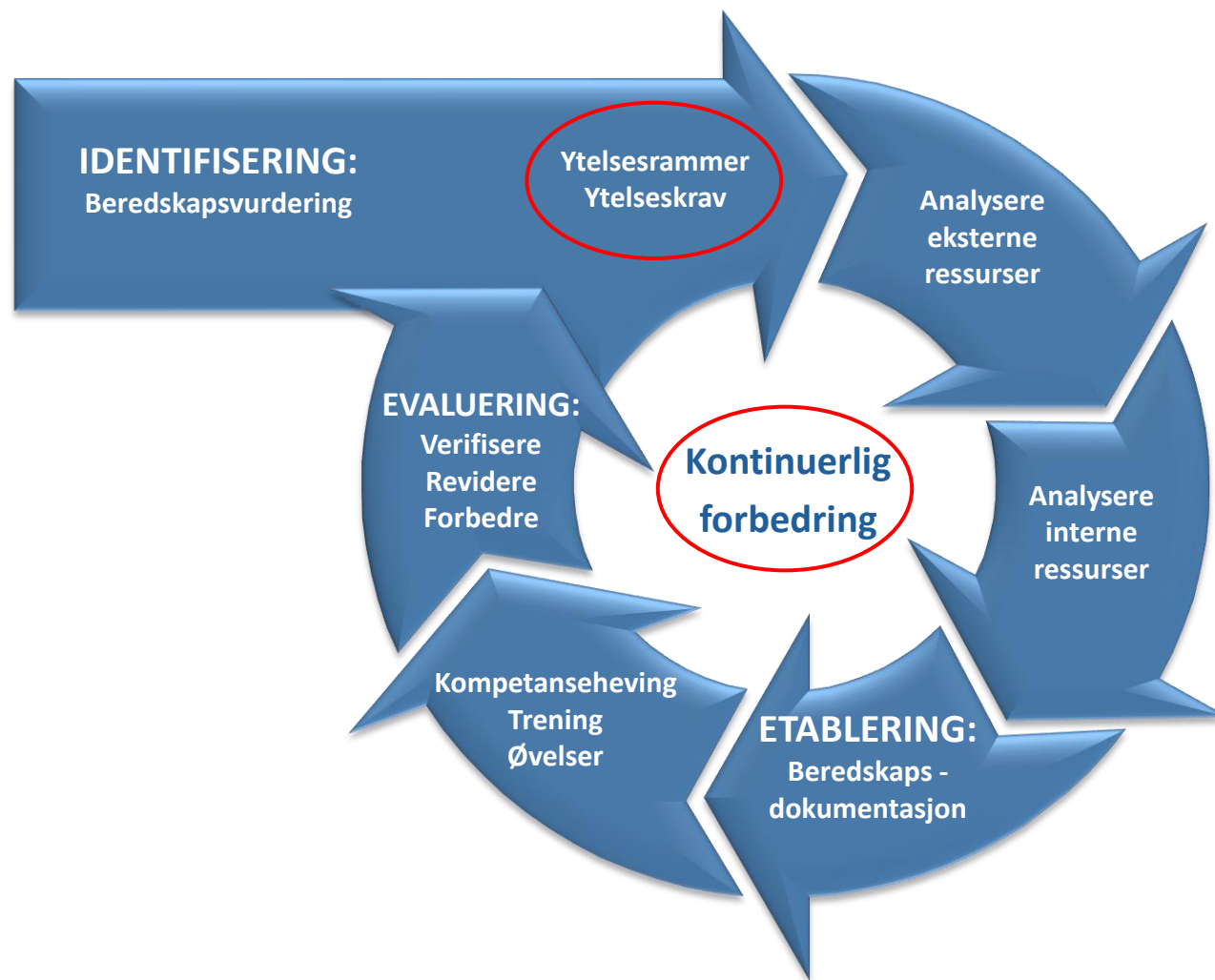
Dokumentering og etablering av beredskap



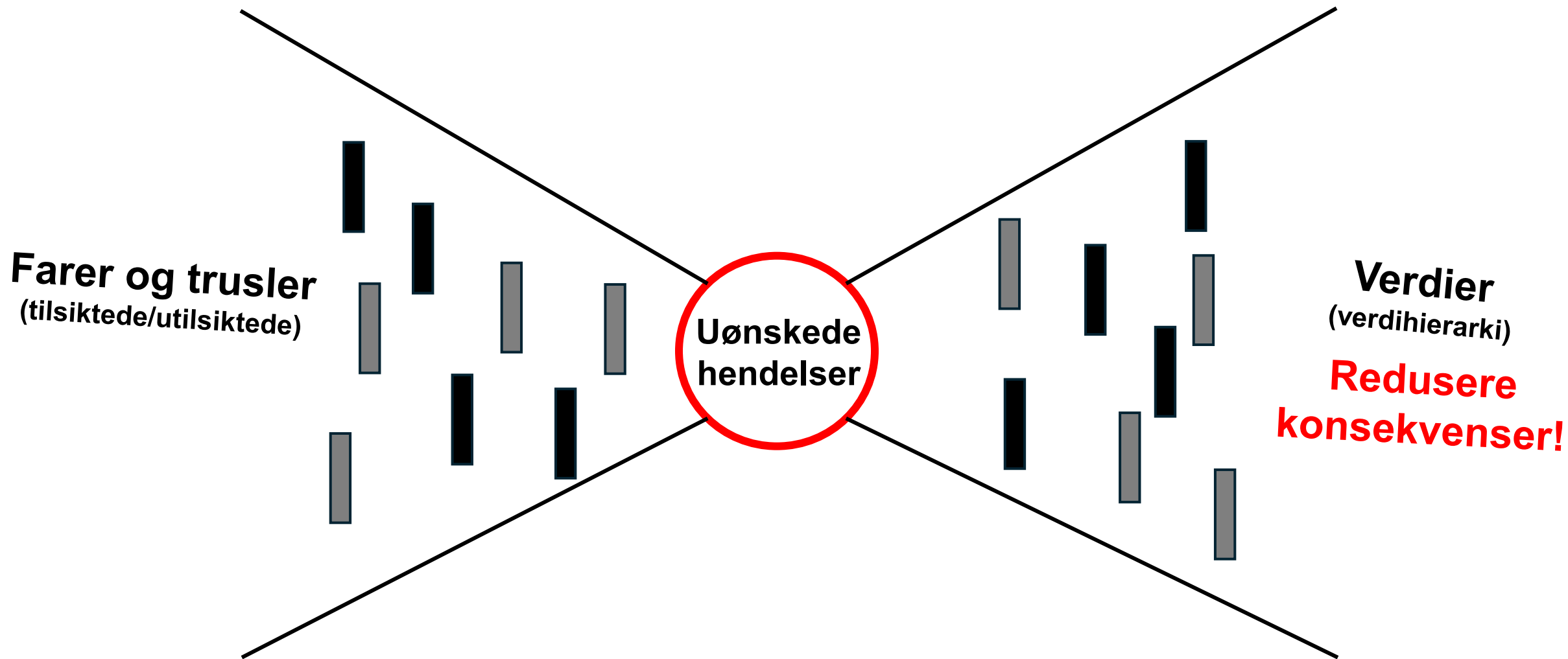
Evaluering av beredskapsevne



Opprettholdelse og forbedring av beredskapsevne



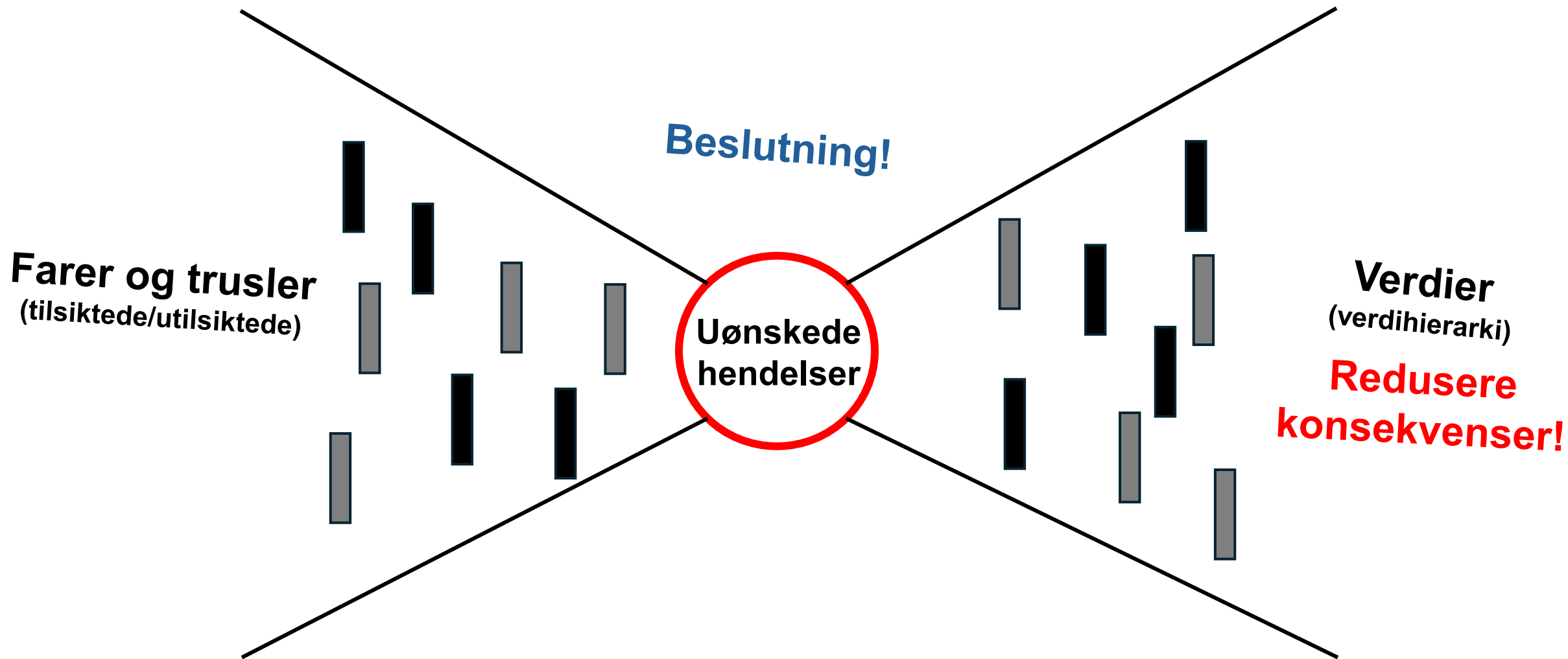
Krise- og beredskapsledelse



Usikkerhet



Krise- og beredskapsledelse



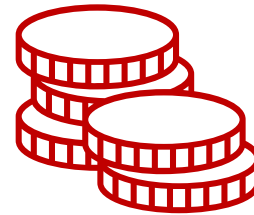
Beredskapsverdier



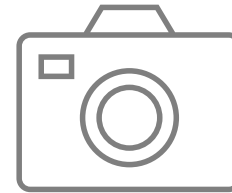
**Mennesker
liv og helse**



**Uerstattelige
verdier**

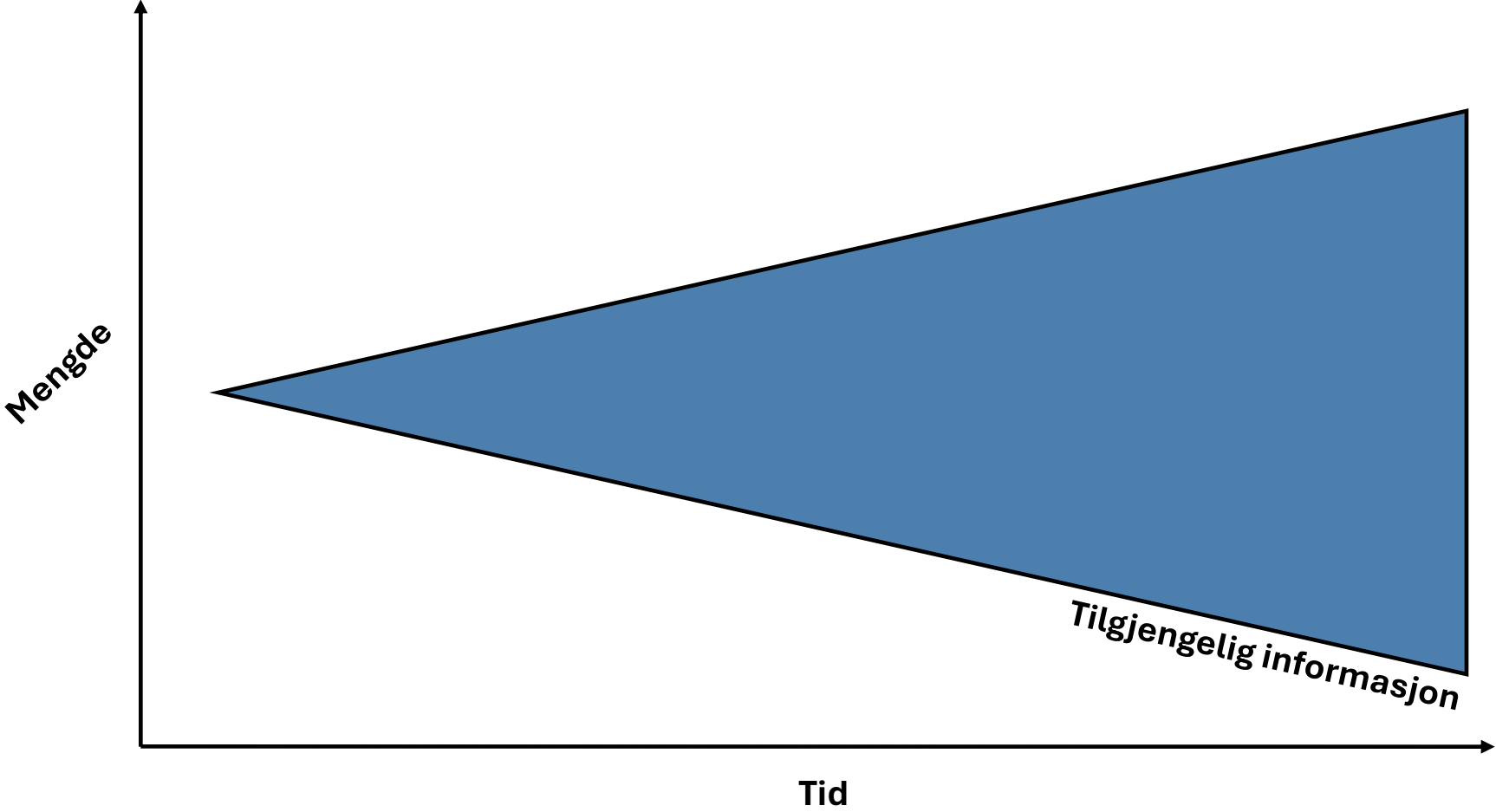


**Erstattelige
verdier**

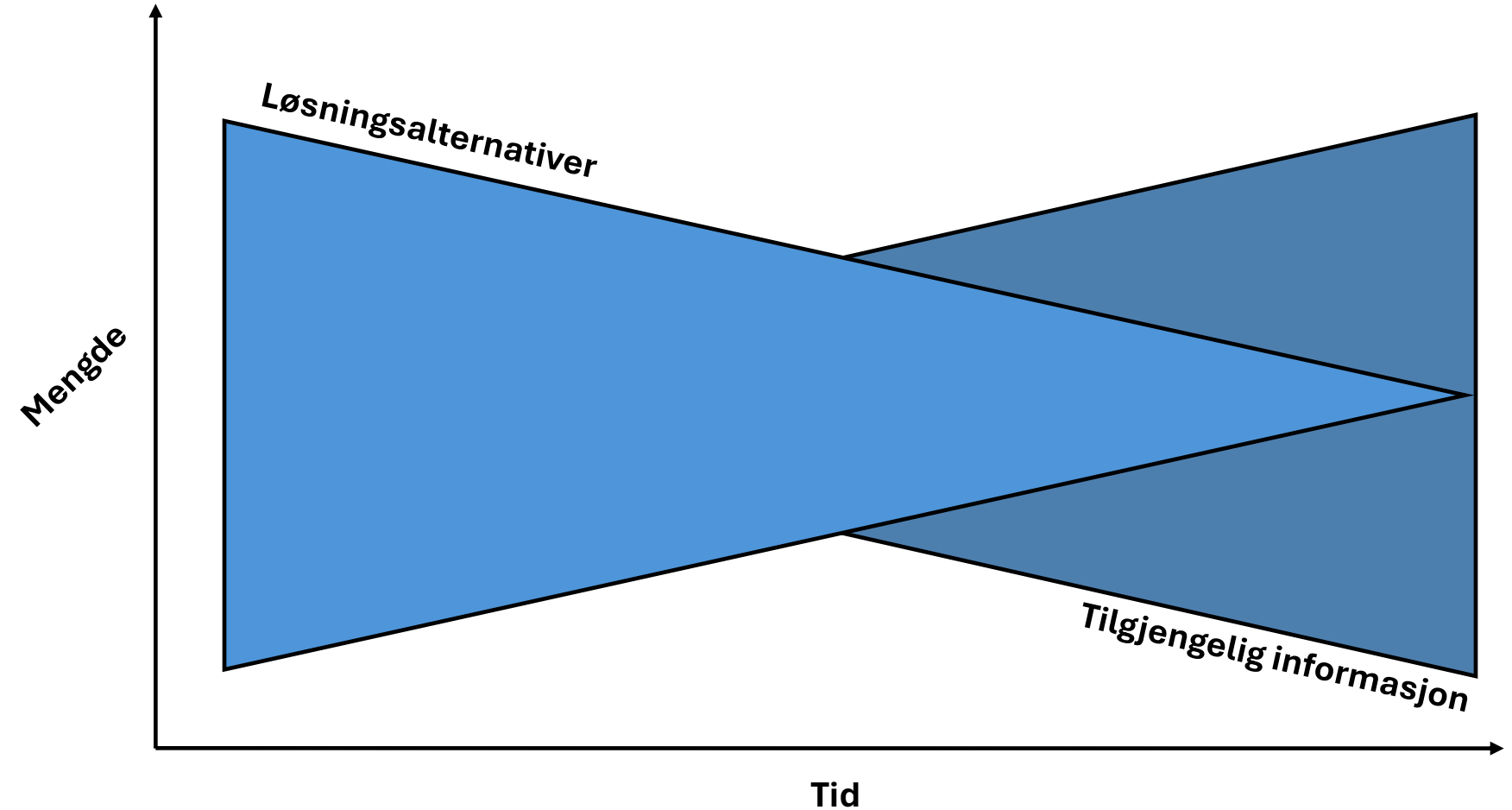


**Tillit
omdømme**

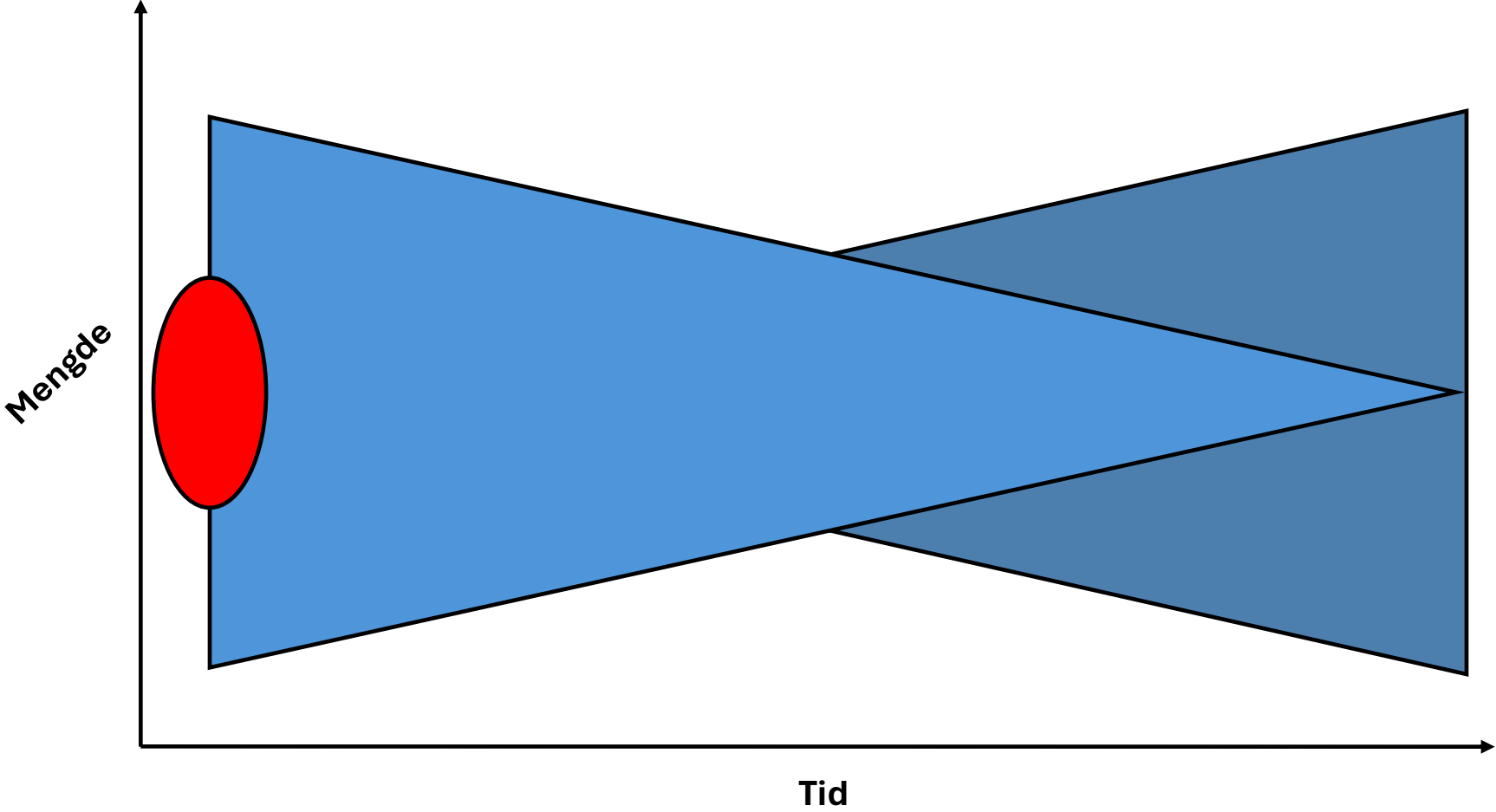
Beslutningsinformasjonsfellen



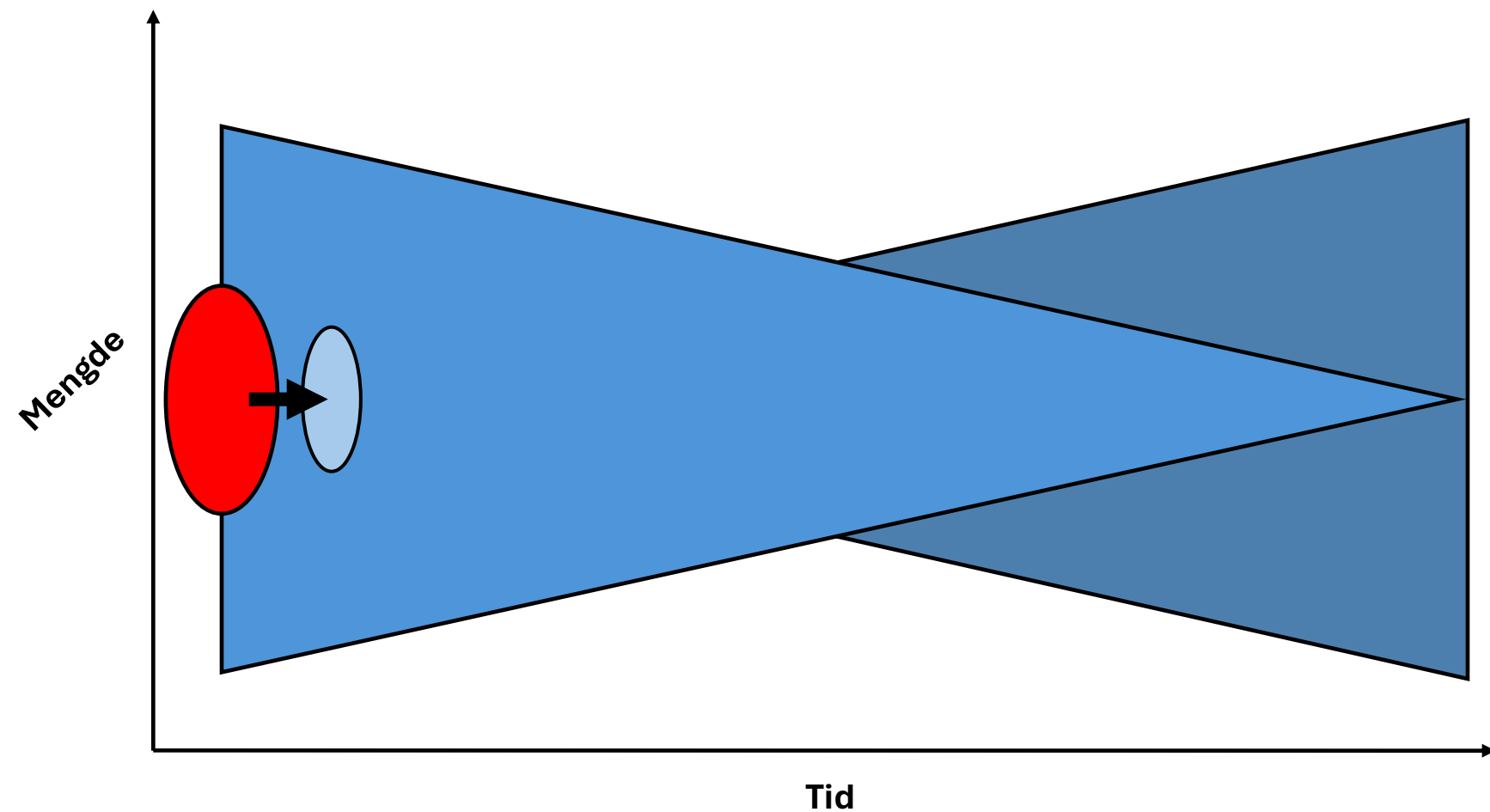
Beslutningsinformasjonsfellen



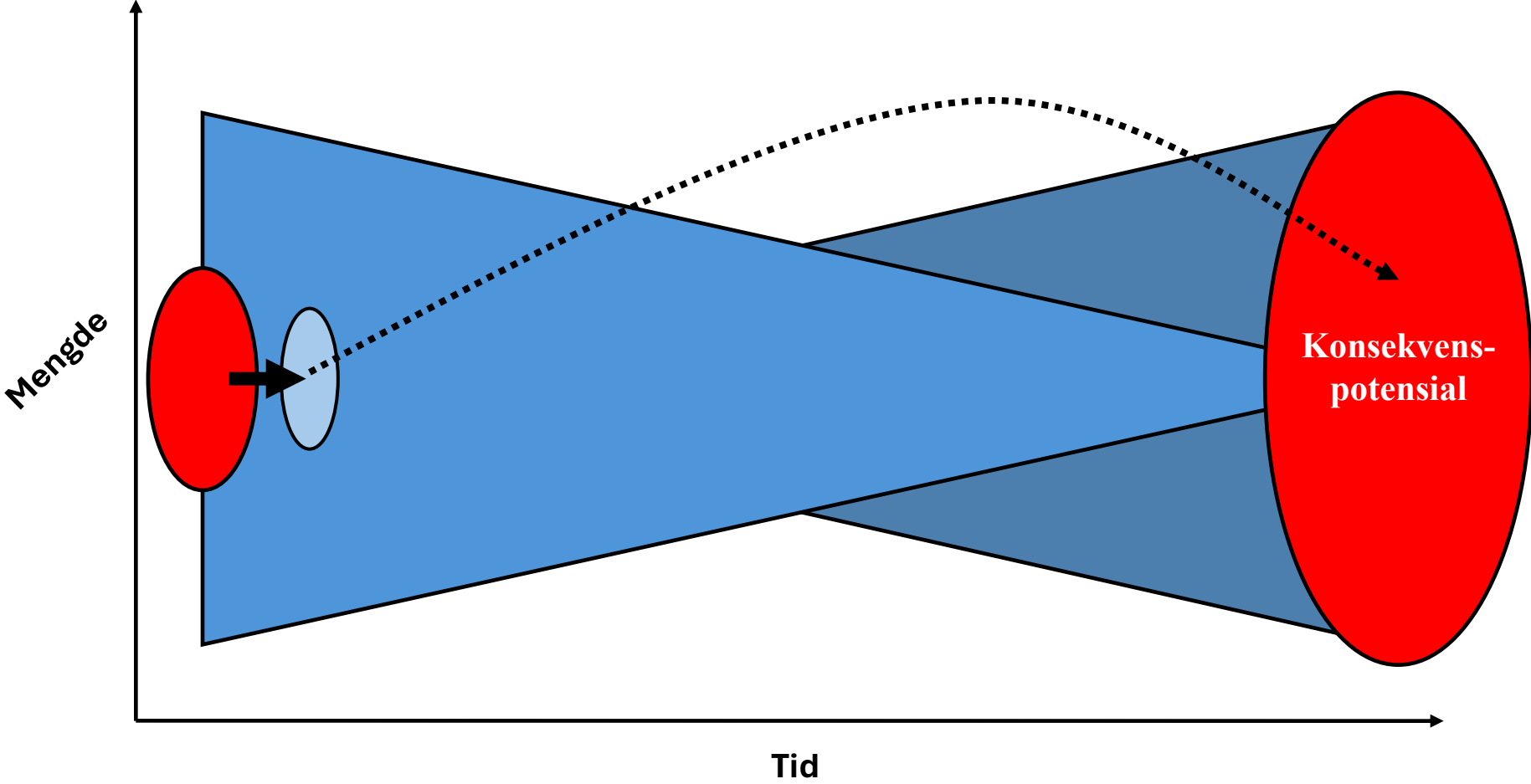
Potensialbasert beredskapsledning



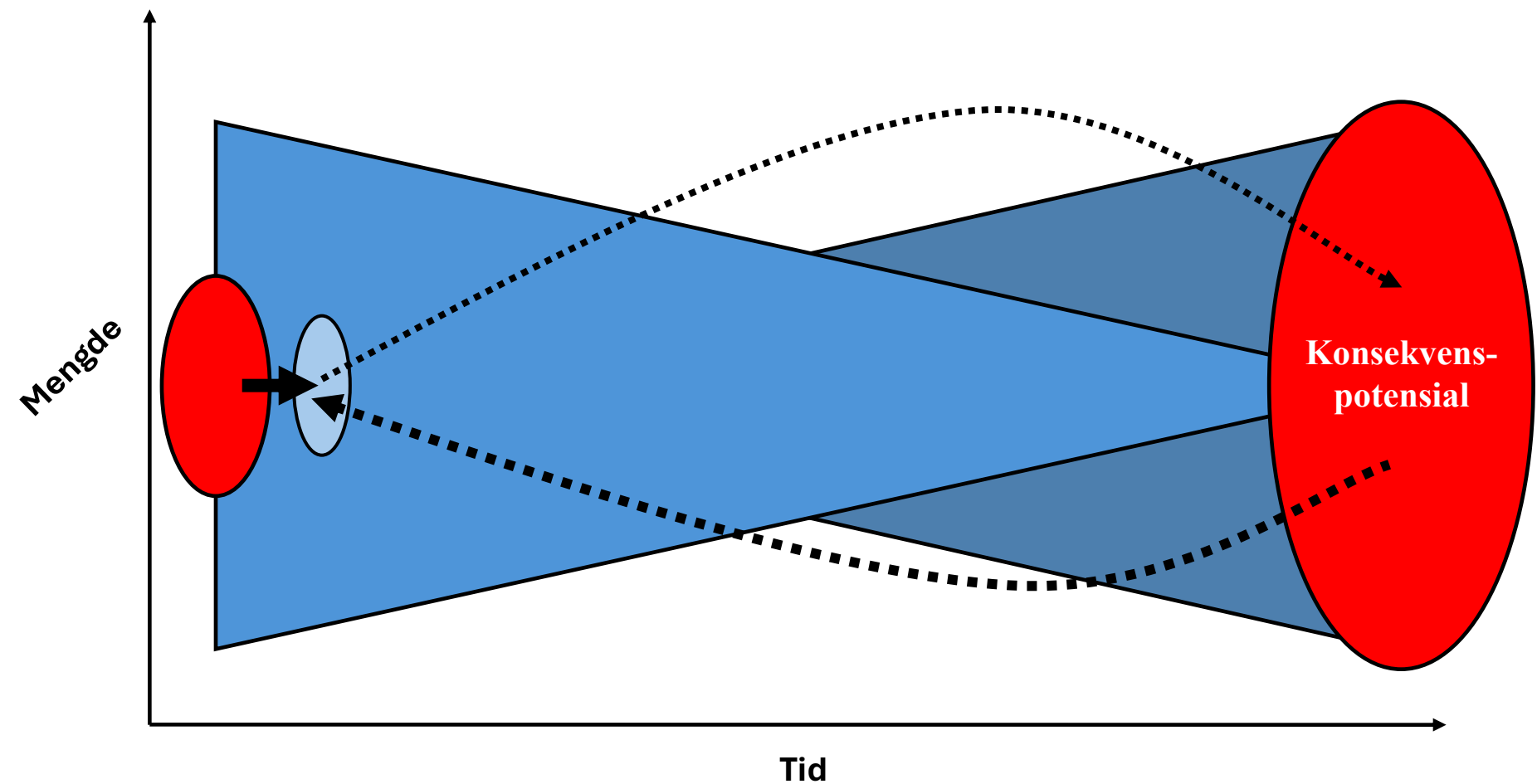
Potensialbasert beredskapsledning



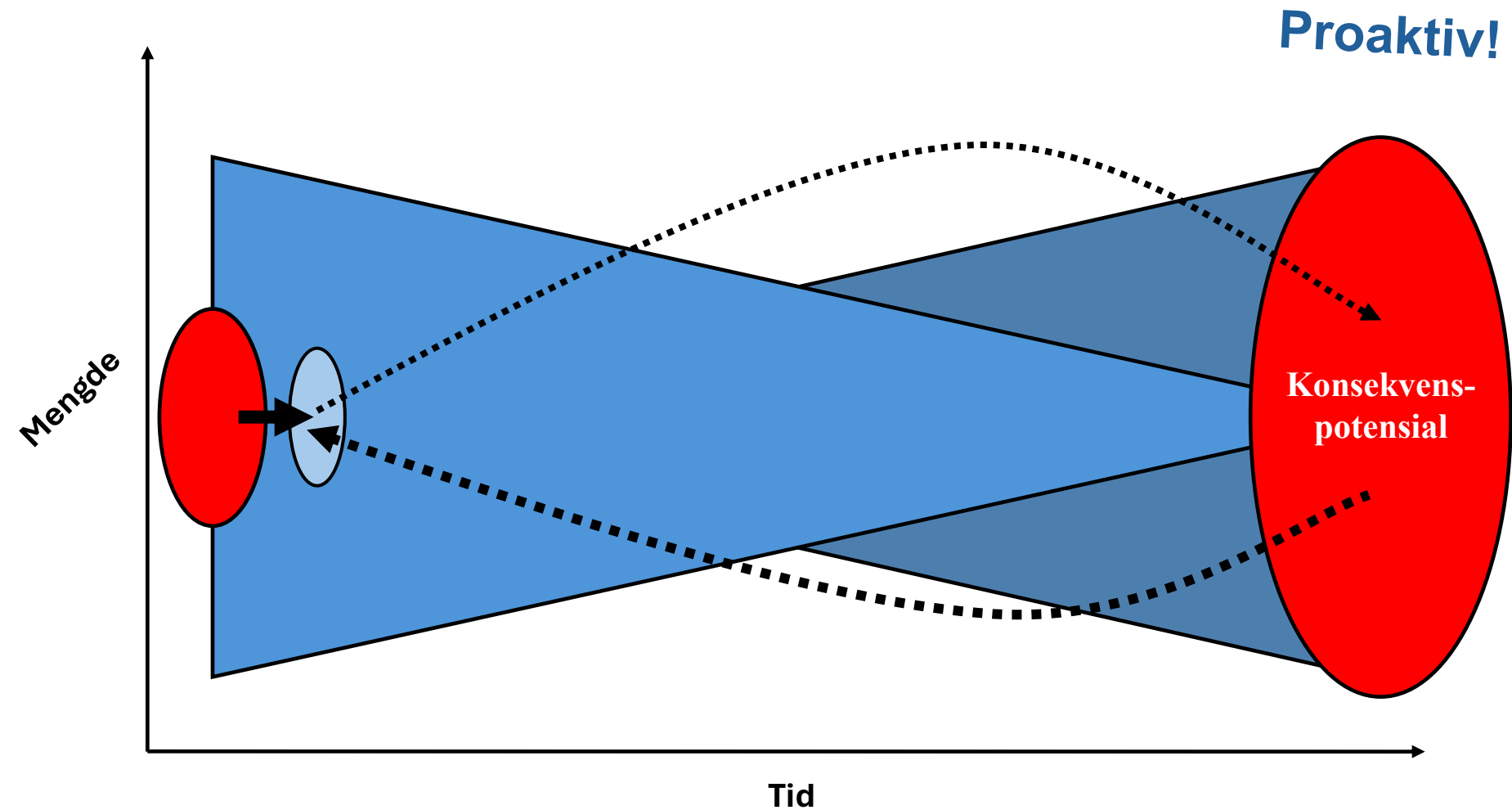
Potensialbasert beredskapsledelse



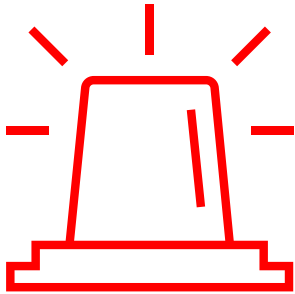
Potensialbasert beredskapsledelse



Potensialbasert beredskapsledelse



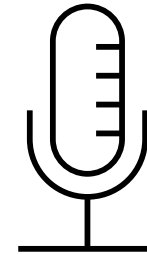
Proaktive prinsipper



**Sikker-
usikkerhet**

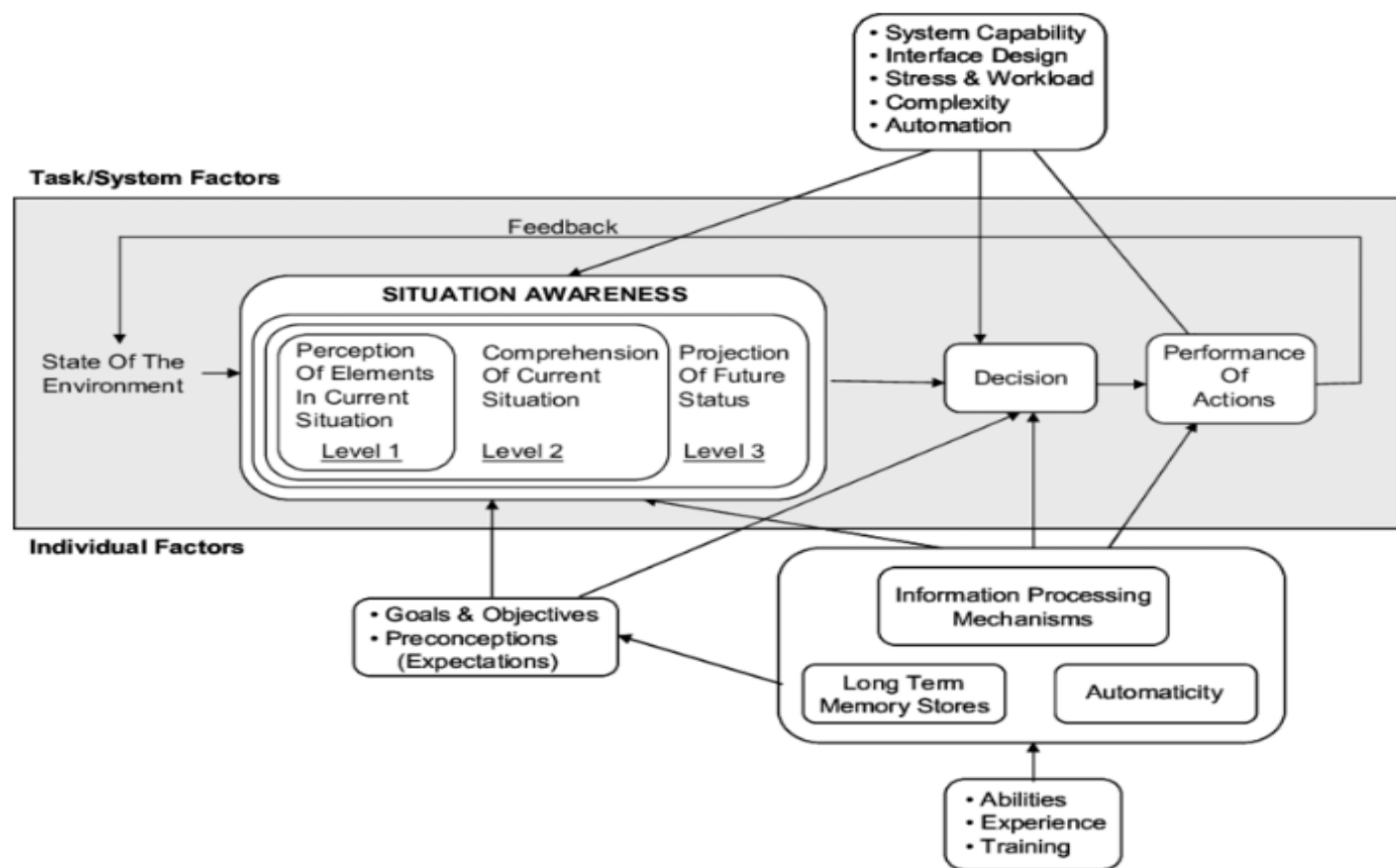


**Moderat
overreaksjon**



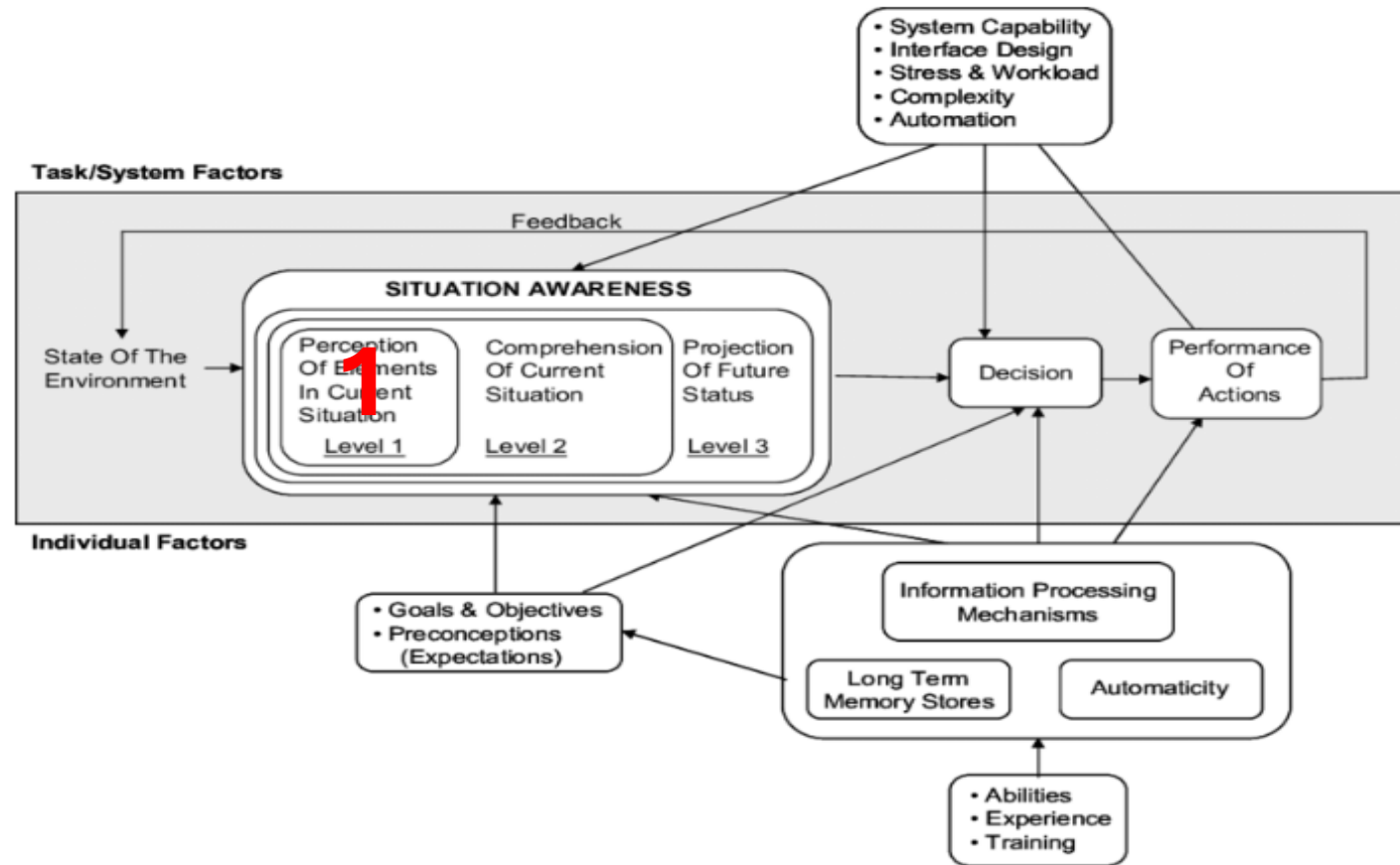
**Første
informasjon**

Situasjonsforståelse og situasjonsbevissthet



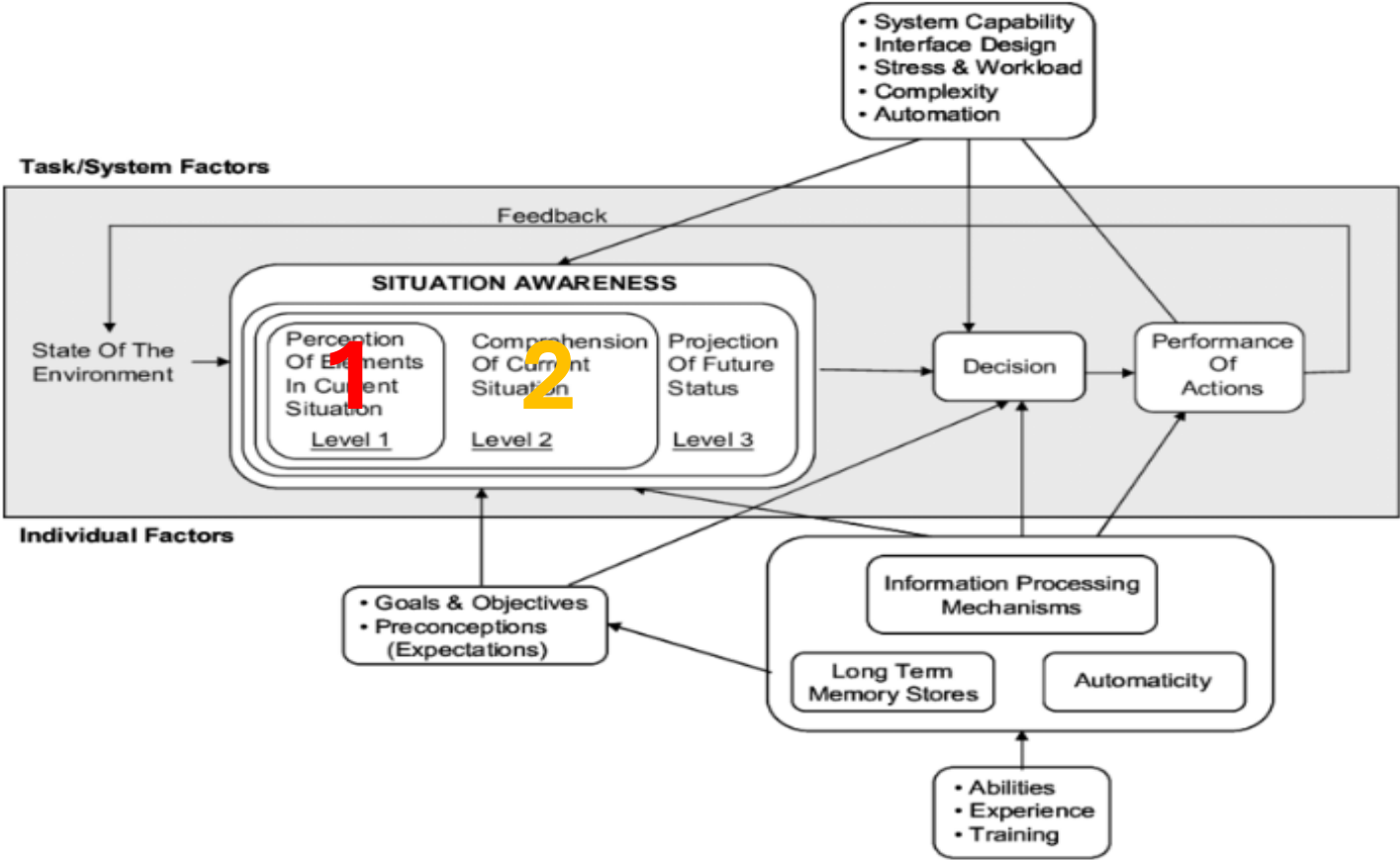
Mica Endsley (1995)

Situasjonsforståelse og situasjonsbevissthet



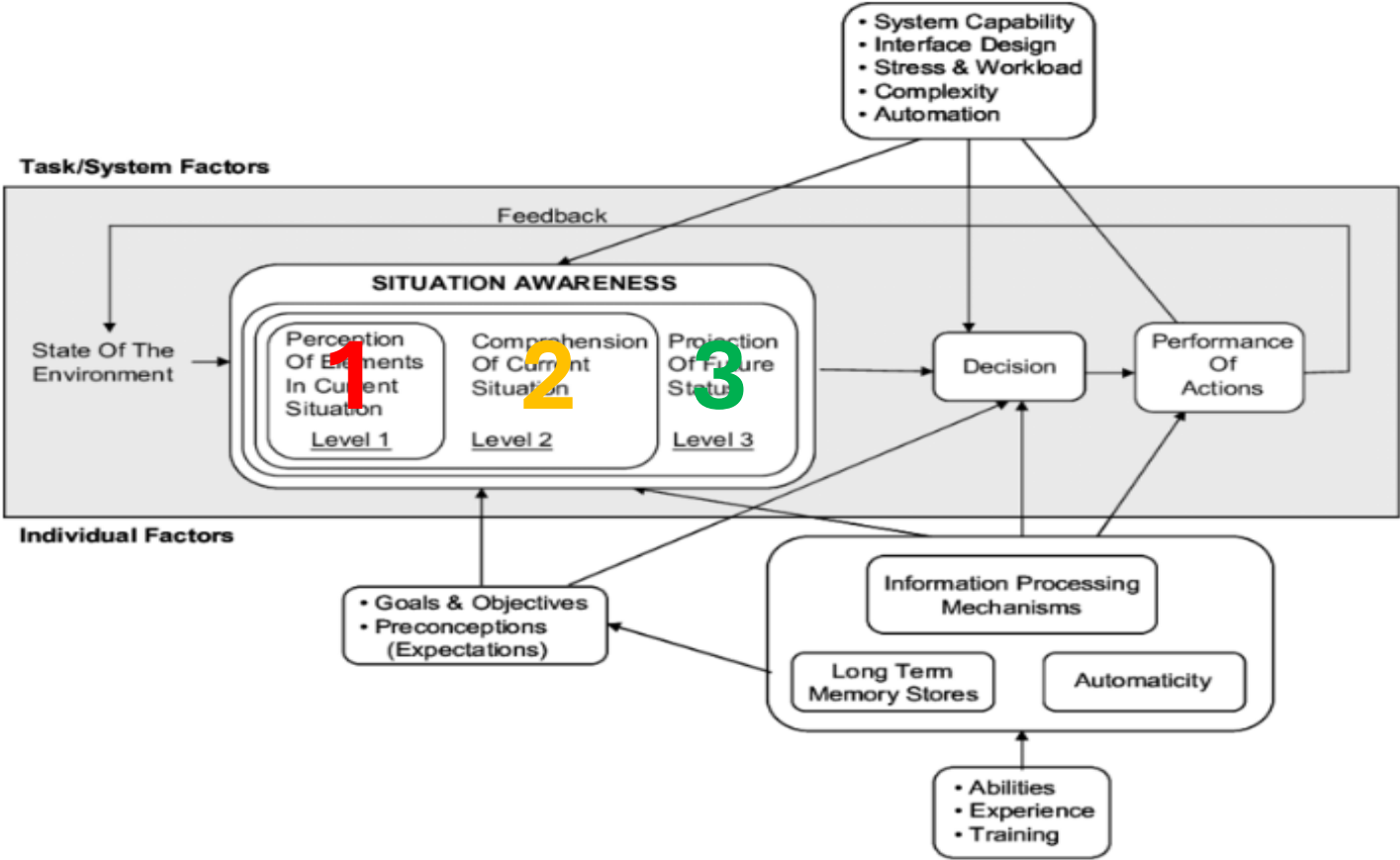
Mica Endsley (1995)

Situasjonsforståelse og situasjonsbevissthet



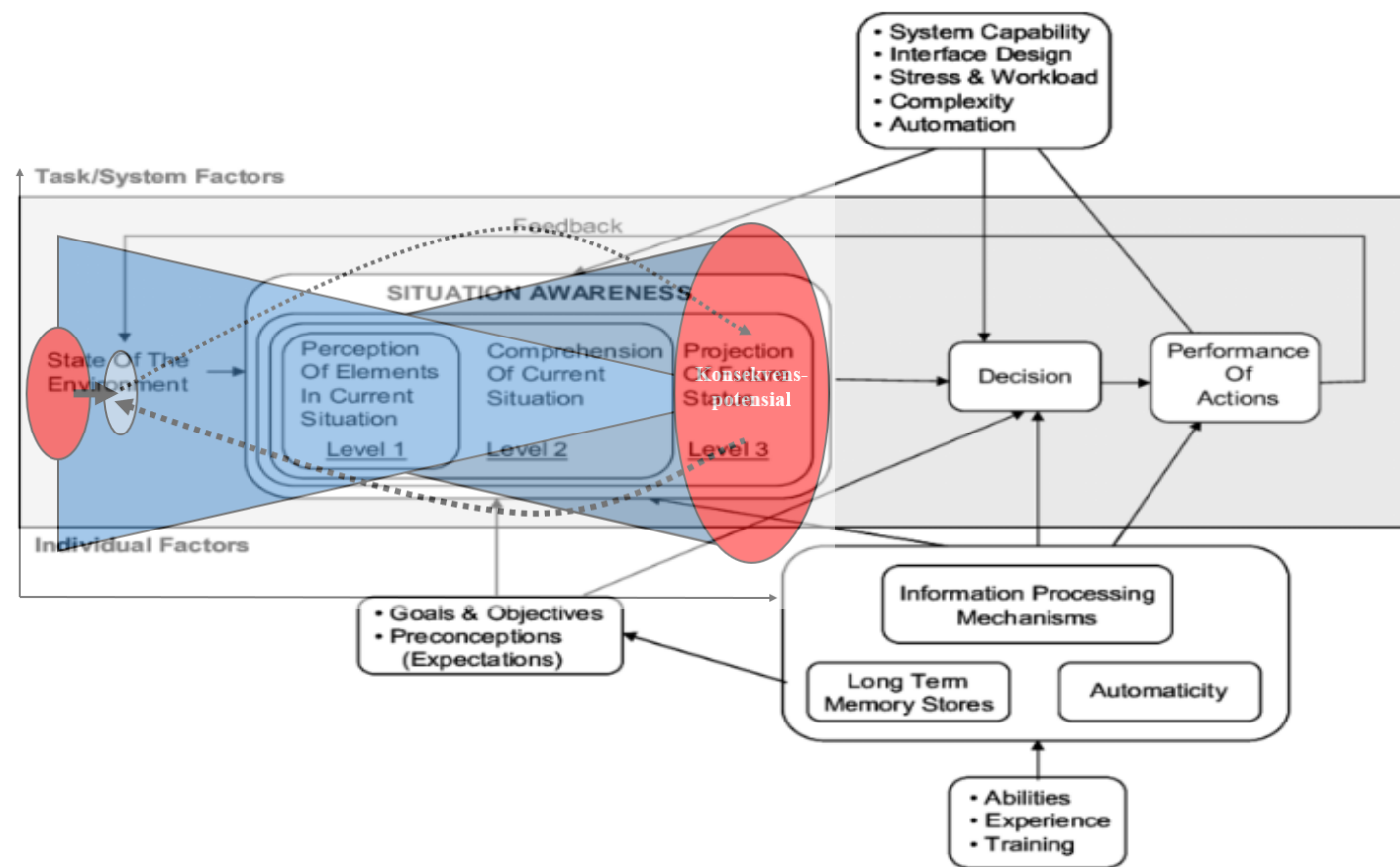
Mica Endsley (1995)

Situasjonsforståelse og situasjonsbevissthet



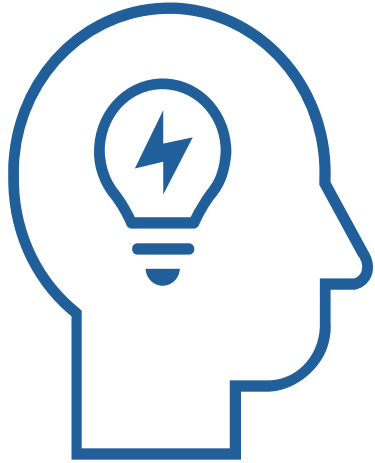
Mica Endsley (1995)

Situasjonsforståelse og situasjonsbevissthet



Mica Endsley (1995)

Beslutningsfeller og beslutningssystemer

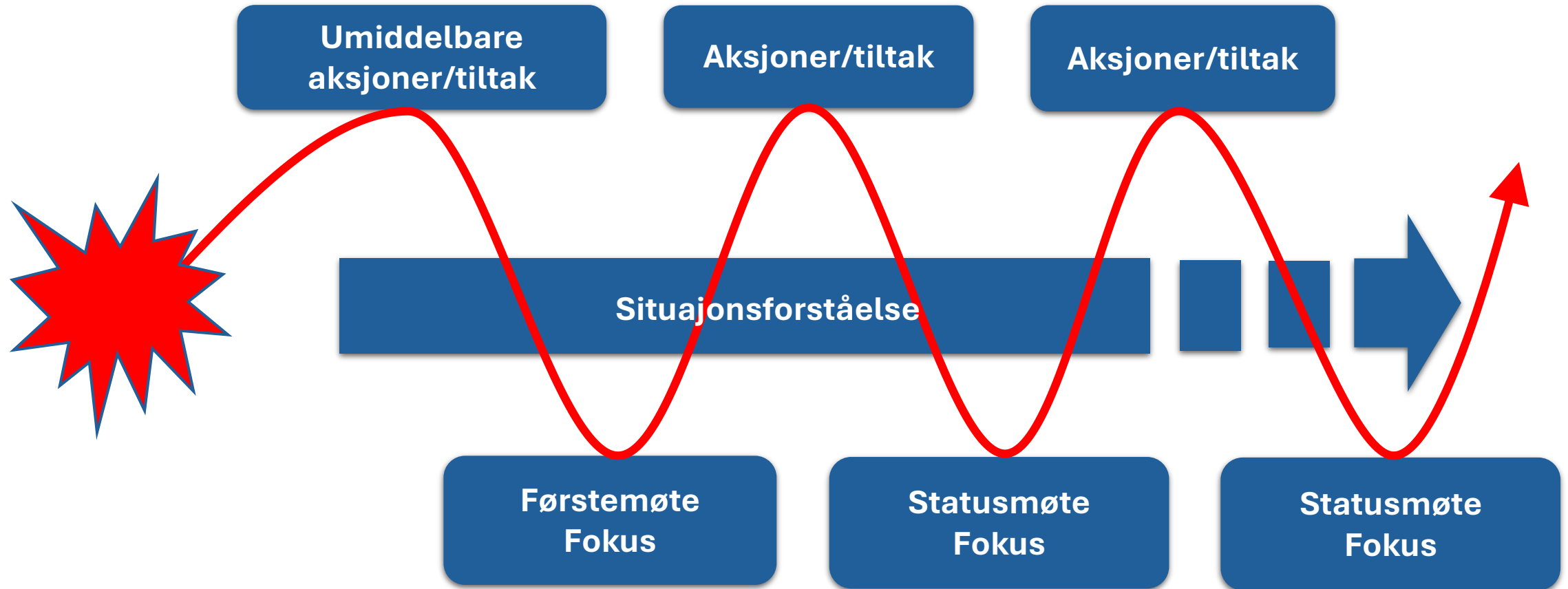


- **Optimismefellen**
- **Bekreftelsesfellen**
- **Status quo-fellen**
- **Innrammingsfellen**

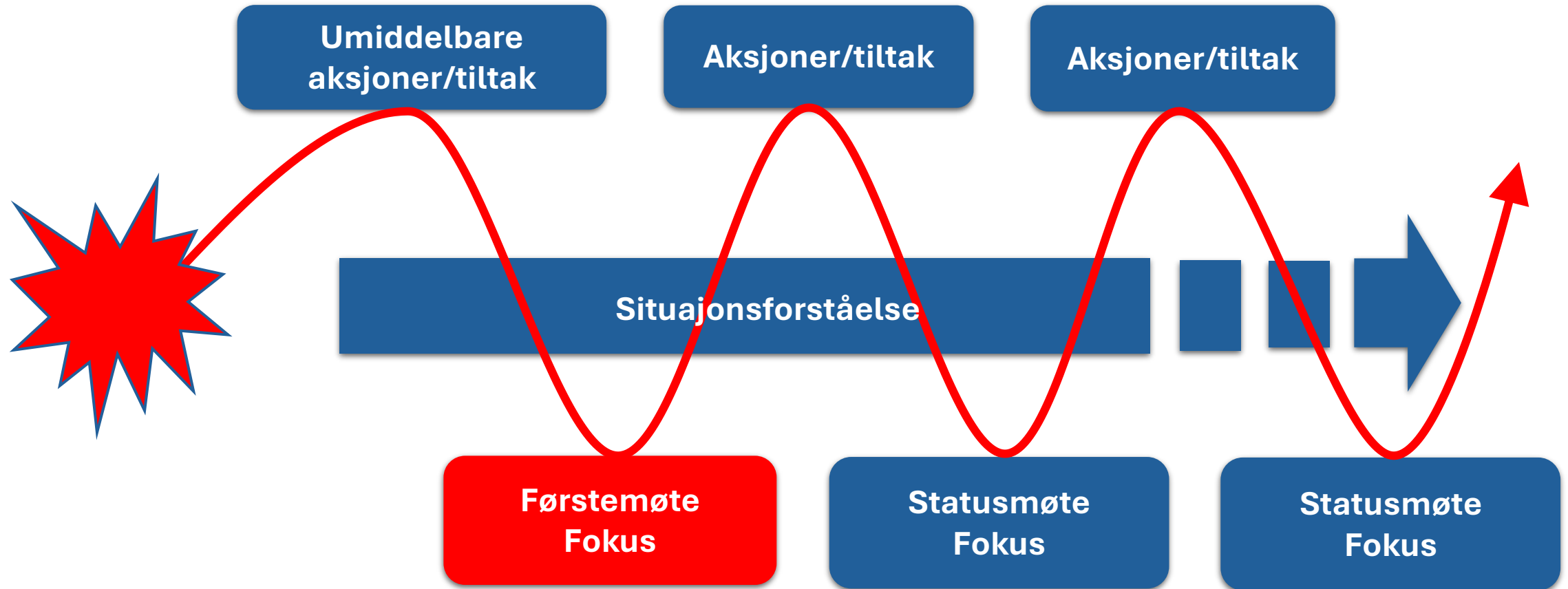


- **System 1**
Raskt, intuitivt, følelsesdrevet
- **System 2**
Langsomt, rasjonelt, logisk

Proaktiv metode



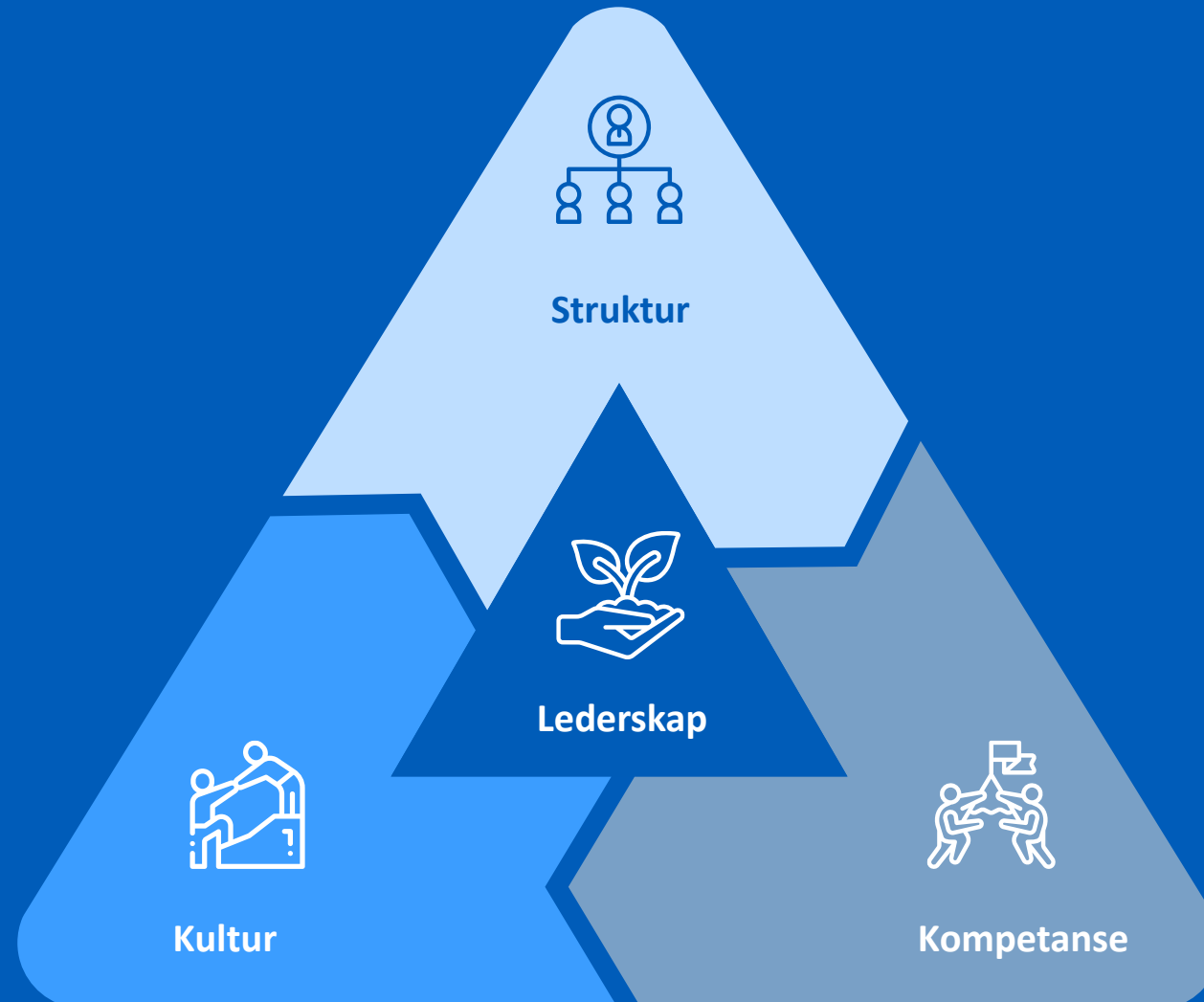
Proaktiv metode



Hva har skjedd? (fakta om hendelsen)	Mennesker	Hendelse	Iverksatte tiltak	Foretatt varsling
Konsekvenspotensial? (for truede/berørte verdier)	Mennesker	Uerstattelige verdier	Erstattelige verdier	Omdømme/Tillit
Hva gjør vi? (for å håndtere potensialet)				
Hva trenger vi? (ressurser internt og eksternt)				
Varsling? (internt og eksternt)				
Konsekvenser for drift? (normal – redusert – stans)				
Andre forhold? (med eller mot oss)				

Hva har skjedd? (fakta om hendelsen)	Mennesker	Hendelse	Iverksatte tiltak	Foretatt varsling
	Situasjonsforståelse (Fakta)			
Konsekvenspotensial? (for truede/berørte verdier)	Mennesker	Uerstattelige verdier	Erstattelige verdier	Omdømme/Tillit
	Konsekvenspotensial (Situasjonsbevissthet)			
Hva gjør vi? (for å håndtere potensialet)	Plan for å håndtere konsekvenspotensialet			
Hva trenger vi? (ressurser internt og eksternt)				
Varsling? (internt og eksternt)				
Konsekvenser for drift? (normal – redusert – stans)				
Andre forhold? (med eller mot oss)				

Helhetlig tilnærming



***” It is not only what we do, but also what we
do not do, for which we are accountable”***

Molière (Jean-Baptiste Poquelin)